

# Nämndsbudget 2026

Fritidsnämnden



# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>3</b>
<b>Nämndens vision .....</b>	<b>4</b>
<b>Nämndens ansvar .....</b>	<b>5</b>
<b>Plan för verksamheten.....</b>	<b>6</b>
Utveckling av nämndens verksamhet.....	6
Nämndens prioriteringar .....	7
Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med männsliga rättigheter .....	9
<b>Plan för kommunfullmäktigemål.....</b>	<b>12</b>
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga .....	12
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt .....	16
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen .....	22
Målområde - En mer jämlik stad .....	26
Målområde - En god organisation.....	35
<b>Plan för ekonomin.....</b>	<b>43</b>
Resultaträkning.....	46
Budgetförändringar per avdelning .....	49
Investeringsram .....	57

# Sammanfattning

Fritidsnämnden ("nämnden") ansvarar för att ge Malmöborna möjlighet till en meningsfull fritid. Detta sker dels via nämndens egna verksamheter dels via stöd till föreningslivet som skapar aktiviteter för Malmöborna. I Nämndsbudget 2026 beskrivs verksamhet, ekonomi och nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålen för året. Nämnden har tilldelats mål inom samtliga av de fem målområdena.

Fritidsnämnden bidrar till att Malmö har över 33 000 barn och unga som idrottar, 37 000 som är aktiva i föreningslivet och 3000 elever som går i simskola. Det är glädjande. Men det kräver också investeringar och långsiktighet. Men självklart, mitt i allt det stora blir det vardagen som påverkas. Därför lanserar nämnden under 2026 en kommunikationssatsning. För att göra både vardagen och matchdagen enklare genom att tydliggöra olika sätt att ta sig till anläggningar. Små saker som gör vardagen enklare. Nämnden bygger för framtidens idrottsliv - för barnen, för föreningslivet, för hela staden.

I fritidsnämndens budget 2026 tillförs en jämställdhets och jämlikhetspott i syfte att stärka föreningar som bidrar till en mer jämställd och jämlik tillgång till fritidsaktiviteter i hela staden. Nämndens fokus kommer rikta sig till barn och unga utifrån socioekonomiska förutsättningar samt fokus på tjejers idrottande. Satsningen på tjejers idrottande ska främja initiativ och projekt genomförda av civilsamhället i staden.

För 2026 erhåller nämnden utökat kommunbidrag för att införa söndags- och helgöppet inom fritidsgårdsverksamheten. Nämnden ser behov av att erbjuda Malmös unga en trygg och strukturerad miljö även under årets röda dagar.

Under året kommer nämnden att samarbeta med kulturnämnden och funktionsstödsnämnden för att gemensamt ha ett särskilt fokus på personer med intellektuell funktionsnedsättning inom ramen för Funkisåret. Genom evenemang som Special Olympics Invitational och Funkisfestivalen skapar nämnden meningsfulla mötesplatser som stärker delaktighet, gemenskap och livskvalitet för målgruppen. Ung Livsstil för anpassad skola som genomfördes under 2025 följs upp och bidrar med värdefull kunskap direkt från målgruppen om hur nämndens verksamhet kan utvecklas och bättre möta behoven.

Vidare kommer nämnden att samarbeta inom ramen för stadens demokratisatsning, *Malmö möts*, för att stärka arbetet med föreningsdemokratin - en grundförutsättning för stödet från fritidsnämnden.

Nämnden har fått i uppdrag att stärka Malmö stads förmåga att på ett samordnat sätt identifiera och möta lokala behov för att förbättra Malmöbornas närområden. I en inkluderande process mellan Malmö stads nämnder och bolag, civilsamhälle och näringsliv skapas en gemensam bild av lokala behov. Arbetet bygger på dialog och samverkan för att stärka tillit, öka engagemang och ta vara på initiativ och pågående processer i närområdena samt koppla ihop lokala behov med andra processer och aktörer.

# Nämndens vision

Fritidsnämnden har en vision om alla Malmöbors meningsfulla fritid. Alla ska ha likvärdiga möjligheter att delta i det subventionerade fritidsutbudet.

Nämnden ska stärka de strukturer som gör det möjligt för fler att hitta sin plats i fritidslivet och leva ett hållbart liv. Det kräver särskilt fokus på nämndens prioriterade målgrupper, att lyfta underrepresenterade grupper och utjämna fritidslivets villkor i staden.

Fritidsnämndens vision är vägledande i arbetet med att forma prioriteringar, strategier och insatser i hela staden. Att skapa delaktighet utifrån olika behov kräver flexibilitet, närvaro och lyhördhet för att bereda plats åt sammanhang där människor känner att de hör hemma, där olikheter får plats och där nya idéer och framtidstro kan växa fram. Det ska vara enkelt att ta del av fritidsutbudet och samhället i stort.

För att nämnden ska lyckas i sitt främjande och alltmer kompensatoriska uppdrag krävs tvärsektoriellt samarbete. Fritidsnämnden har en särskild roll som möjliggörare i frågor som angränsar till andra nämnders uppdrag, såsom omsorg av unga, socialt förebyggande arbete och hållbar stadsutveckling. I arbetet med lokal utveckling understödjer fritidsnämnden andra nämnder genom samordning av universella insatser utifrån lokala behov. Genom att möta komplexa samhällsutmaningar på ett mer integrerat sätt optimeras stadens resurser för en god och likvärdig service.

I vår stad finns det RUM för alla Malmöbors rörelse, upplevelser och möten.

## Nämndens ansvar

Fritidsnämnden ansvarar för att bidra till alla Malmöbornas möjlighet till en meningsfull fritid. Därtill ansvarar fritidsnämnden för samordning av insatser i lokalsamhället.

En aktiv och meningsfull fritid har en positiv inverkan på såväl individer som samhället i stort. Genom undersökningar, analyser och forskning kartlägger nämnden hur fritiden för Malmöborna ser ut och vilka trender som finns.

Fritidsnämnden har en viktig roll i det främjande arbetet i Malmö kopplat till trygghet, demokrati samt hälsa och välmående.

I enighet med fritidsnämndens reglemente ansvarar nämnden för:

- drift av idrotts-, bad- och fritidsanläggningar med undantag av de anläggningar där grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har driftansvar. Fritidsnämnden har dispositionsrätt under kvällstid och helgdagar i samtliga idrotts- och fritidsanläggningar och ansvarar för bokning av och tillgänglighet till dessa.
- allmän föreningsservice och föreningsbidrag med undantag för det ansvar som åvilar andra nämnder.
- fritidsgårdar och mötesplatser för barn och unga med undantag för det ansvar som åvilar andra nämnder.
- planering, samordning och kompetensutveckling inom fritidssektorn.
- att säkerställa likvärdig tillgång till den öppna fritidsverksamheten genom planering och samordning med andra nämnder.
- större idrotts- och fritidsarrangemang.
- möjliggöra simundervisning för kommunens barn och unga.
- bidra till hållbar elitidrottsutveckling i kommunen.
- uppgifter som åvilar kommunen enligt lotterilagen.
- Samordna arbetet med lokal utveckling.

Fritidsnämnden ska inom de riktlinjer som kommunfullmäktige bestämmer avseende resurser, mål, inriktning, omfattning och kvalitet ange mer detaljerade mål och ekonomiska förutsättningar för nämnd och verkställighet av de uppgifter som enligt detta reglemente ingår i fritidsnämndens ansvarsområde.

Fritidsnämnden ska följa utvecklingen inom sina verksamhetsområden, vidtaga de åtgärder och göra de framställningar som nämndens ansvar påkallar samt avge begärda yttranden till kommunfullmäktige och kommunstyrelsen.

Malmö stads kommunfullmäktige antog 2022 "Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet". Policyn är grunden för ett systematiskt och samordnat arbete i nämnden med att säkerställa respekt för och främjande av mänskliga rättigheter.

# Plan för verksamheten

I det här avsnittet beskrivs nämndens planering som utgår från nämndens grunduppdrag. Planeringen innehåller en beskrivning av utvecklingen av nämndens verksamhet samt prioriteringar som planeras under året. I plan för verksamhet redogörs även för vilken effekt som prioriteringarna förväntas ha på verksamheten och leda till för Malmöborna.

## Utveckling av nämndens verksamhet

### Befolkningsprognos

Fram tills slutet av 2035 förväntas Malmös befolkning öka med drygt 29 000 personer jämfört 2024. Det betyder att Malmö år 2035 förväntas ha ungefär 395 000 invånare, med den största ökningen bland de som är 80 år eller äldre samt i gymnasieåldern. Vid slutet av prognosperioden förväntas det finnas 4 900 fler Malmöbor som är 80 år eller äldre än det fanns år 2024. Detta motsvarar en ökning på 32 procent vilket gör gruppen till den snabbast växande.

Antalet 16–19-åringar förväntas öka i Malmö de närmsta åren. Fram till 2031 förväntas antalet Malmöbor 16–19 år öka med 240 personer om året, eller totalt elva procent. År 2031 kommer gruppen utgöras av Malmöbor födda 2012–2015. Efter 2031 börjar antalet Malmöbor i åldersspannet minska igen efterhand som årskullar som faller in i åldersspannet blir mindre än de som lämnar.

Gruppen förskole- och grundskoleålder förväntas att minska de närmsta åren.

### *Demografiska förändringar påverkar nämndens verksamhet*

Under perioden 2026–2035 förväntas antalet inrapporterade deltagartillfällen för barn och unga mellan 4 och 25 år minska med två procent, huvudsakligen på grund av en minskning av antalet barn i åldern 8–13 år. Denna minskning kompenseras delvis av en ökning i deltagartillfällen bland personer i gymnasieåldern.

För närvarande utgör målgruppen 65 år+ en relativt liten andel av de som nyttjar nämndens olika verksamheter och faciliteter. I takt med att gruppen växer och fler satsningar görs från nämndens sida, kan det medföra en ökad efterfrågan på verksamheter och lokaler från målgruppen.

Nämnden fokuserar på att utveckla lokaluthyrning i syfte att främja föreningsverksamhet för barn och unga, personer över 65 samt personer med funktionsnedsättning. Inledningsvis införs att vissa fritidsgårdar kommer vara bokningsbara och prissättas enligt prislistan.

### Fritidspolitiskt program

Under året inleds förankringsprocess för att skapa förståelse och samarbetskultur kring nämndens långsiktiga prioriteringar och inriktning. Förankringsarbetet innebär information och dialog kring programmet med medarbetare och som en del av introduktion för nya medarbetare. En populärversion av programmet och annat stödunderlag kommer att tas fram i syfte att tillgängliggöra nämndens inriktning för medarbetare och

externa aktörer.

Med nämndens fritidspolitiska program underlättas dialog med föreningslivet vid till exempel konsulent- och ordförandekonferenser och i samarbetsforum med andra nämnder.

### **Analys och visualisering genom GIS-verktyg**

Nämnden fortsätter arbetet med att analysera och visualisera data kopplat till deltagande i fritidsaktiviteter genom GIS-verktyg. Tillgång till anläggningar kommer att analyseras och visualiseras för en ökad förståelse gällande tillgång till fritid och i kommunikationen med andra aktörer. En fritidskarta med särskilda data kopplat till fritid och lokal utveckling ska färdigställas och visualiseras i den interaktiva karttjänsten mMap. Vidare ska förutsättningarna för att visualisera Ung livsstilsundersökningarna och Malmö stads enkät kring barn och ungas uppväxtvillkor undersökas.

## **Nämndens prioriteringar**

### **Ett meningsfullt liv för fler**

Nämnden ska stärka de strukturer som gör det möjligt för fler att hitta sin plats i fritidslivet och leva ett hållbart liv. Det kräver särskilt fokus på nämndens prioriterade målgrupper, att lyfta underrepresenterade grupper och utjämna fritidslivets villkor i staden.

Grunden i fritidsnämndens uppdrag handlar om att tillsammans med stadens nämnder och bolag, civilsamhälle och företag, skapa ett samhälle där alla människor har goda levnadsvillkor, lika möjligheter att påverka sitt närområde och sin egen livssituation, och känner sig trygga och inkluderade.

Genom samarbete i hela staden skapas demokratiska plattformar och ett meningsfullt liv för fler. Särskilt viktigt är att skapa goda förutsättningar för civilsamhällets organisationer, som spelar en betydelsefull roll i att hörsamma människors röster, synliggöra behov och bidra till ett mer rättvist samhälle genom påverkan och områdesorganisering. Arbetet med lokal utveckling främjar egenmakt, tillit, gemenskap och hållbara lösningar på vår tids stora frågor.

### ***Meningsfull fritid***

För att säkerställa en likvärdig tillgång till en meningsfull fritid för alla Malmöbor har fritidsnämnden tre prioriterade målgrupper: barn och unga mellan 4–25 år, äldre över 65 år samt personer med funktionsnedsättning. Inom dessa grupper ska flickor samt barn och unga som lever i socioekonomisk utsatthet samt områden med låg aktivitetsgrad särskilt prioriteras.

Fritidsnämnden ska tillhandahålla och möjliggöra ett fritidsutbud som är tillgängligt för alla Malmöbor, som jämnar ut skillnader i staden och där ingen lämnas utanför. Genom fritidsnämndens anläggningar, mötesplatser och Malmös föreningsliv ges goda förutsättningar till fysisk aktivitet och socialt deltagande. Fritid är en del av välfärden och nämndens

mötesplatser bidrar till att bygga staden hel.

Under året satsar nämnden på insatser för att ge alla barn och unga tillgång till roliga, meningsfulla och utvecklande fritidsaktiviteter. Genom kommunens satsning om gratis sommarkort i kollektivtrafiken för 15–19-åringar blir det enklare för unga att ta sig till sina fritidsaktiviteter och bidrar till ökad jämlikhet i föreningslivet.

I nämndens budget 2026 tillförs en jämställdhets och jämlikhetspott i syfte att stärka föreningar som bidrar till en mer jämställd och jämlik tillgång till fritidsaktiviteter i hela staden. Nämndens fokus kommer rikta sig till barn och unga utifrån socioekonomiska förutsättningar samt fokus på tjejers idrottande genom att främja initiativ och projekt genomförda av civilsamhället i staden.

I såväl nämndens egen statistik som i forskning framgår att färre tjejer än pojkar deltar i fritidsaktiviteter och därav är flickor en prioriterad målgrupp för nämnden. Under året kommer nämnden att analysera resultatet från Ung livsstil högstadiet och anpassad skola för att möta det behov som beskrivs av Malmös flickor. Vidare kommer nämndens arbete med ungdomsråd och nämndens närvaro i det lokala skapa forum att föra samtal med målgruppen.

En meningsfull fritid har stor betydelse för folkhälsan och individens känsla av sammanhang – men också för samhällsgemenskapen och demokratin i stort. Därför ser fritidsnämnden vikten av att skapa verkliga förutsättningar för Malmöborna att delta, utvecklas och forma sin fritid, och sitt liv, på lika villkor.

Mer om nämndens arbete finns under kommunfullmäktigemålsområden Goda uppväxtvillkor för barn och unga respektive En mer jämlik stad.

### **Ett hållbart föreningsliv**

Föreningslivet i Malmö är rikt och erbjuder allt från idrott, natur och kultur till sociala aktiviteter. Det går inte att överskatta betydelsen av ett starkt föreningsliv för en attraktiv stad och ett levande demokratiskt samhälle. Att vara föreningsaktiv är ett av de bästa medlen för inkludering, delaktighet och trygghet. Därför arbetar nämnden med att ge stöd, service och goda förutsättningar för att föreningar ska kunna växa och utvecklas.

#### *Lyfta föreningslivets ledare, glädje och sociala gemenskap*

Föreningslivets utmaningar vad gäller brist på ledare, resurser och lokaler kommer även under kommande år att vara i fokus för nämndens arbete. Under mandatperioden har nämnden lyft föreningslivets ledare, glädje och sociala gemenskap med kommunikativa insatser. Under året ska nämnden utreda ledares förutsättningar, för att kunna föreslå eventuella ändringar till revidering av aktivitetsstöd och föreningsstöd 2027.

Nämnden har identifierat ett behov av utåtriktad kommunikation för att lyfta föreningslivets betydelse i Malmö och under 2026 ska nämnden arbeta för att öka kunskapen om aktiviteter och förutsättningarna för ett aktivt och demokratiskt föreningsliv. Föreningslivet fortsätter också att hyllas genom den årliga Föreningsgalan och Mästarhyllningen. Nämnden planerar att

lyfta fram föreningar och ledare som prisas under Föreningsgalan till en bredare målgrupp genom bland annat sociala medier under året.

#### *Stödsystem*

Fritidsnämnden ska förenkla och effektivisera för att det stöd som ges till Malmös föreningsliv ska kunna inkludera fler och erbjuda aktiviteter och rörelse hela livet. För att säkerställa att det kommunala stödet är ändamålsenligt utvecklas nämndens processer för uppföljning och kontroll i samverkan med andra nämnder.

Under året följer nämnden förändringar i prislista, föreningsstöd och fördelningsprinciper med öppethållande, bland annat kostnad för läger, lokalstödet, aktivitetsstöd och konsulentstöd.

Under året ska nämnden analysera konsekvenser för förändring av aktivitetsbidraget i dialog med föreningslivet samt se över Riktlinjer för föreningsstöd med anledning av vad som framkommit i granskningar och remissvar.

#### *Fördelningsprinciperna omarbetas för ökad jämlikhet och jämställdhet*

Under 2025 beslutade nämnden om reviderade fördelningsprinciper för kommunala idrottsanläggningar för att säkerställa en transparent, rättvis och effektiv tidstilldelning. Revideringen bygger på en barnkonsekvensanalys 2023 som visade att tidigare principer gynnade tävlingsinriktade lagidrotter och missgynnade breddidrott. De nya principerna främjar brett deltagande och ökad tillgång för fler barn och unga till Malmös idrottsliv. Förändringsarbetet sker i nära dialog med föreningslivet och dess samarbetsorganisationer.

#### *Ökad aktivitetsgrad bland barn och unga*

Nämnden har infört förändringar i att fördela och schemalägga föreningslivets tider i nämndens inomhusanläggningar, detta för att öka antal barn i aktivitet. Att fler unga deltar i fritidsaktiviteter, innebär att föreningar berättigas mer aktivitet- och grundstöd och eventuellt bidrag för drop-in. Vilket kan innebära att kostnader för bidragen stiger och överstiger budgeterade medel. Detta ska särskilt följas i budgetuppföljningar under året.

## **Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter**

Malmö stads kommunfullmäktige antog 2022 "Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet". I det här avsnittet beskrivs nämndens utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter.

#### *Nämndens jämlikhetsstrategi*

Nämndens arbete berörs av samtliga vägledande principer i policyn men präglas i synnerhet av verksamheternas arbete med tillgänglighet, barnrätt

och jämlikhet. Detta genom tillvaratagandet av Malmöbons kunskap och erfarenhet gällande fritidsutbudet och möjligheten att påverka densamma. Kunskapsproduktion, kunskapshöjande insatser och åtgärder för ökad jämlikhet bidrar till att adressera strukturella hinder. Nämndens jämlikhetsstrategi är en konkretisering av stadens policy och kommer implementeras i ordinarie processer kring målstyrning och uppföljning. Jämlikhetsstrategin pekar ut fyra aspekter: synliggöra och utmana stereotyper, fördomar och motverka våld, utjämna ojämlika förutsättningar, stärka Malmöbornas röster och möjlighet till deltagande och sammanhang samt skapa plats för olikhet. Nämnden avser att arbeta för att öka rättighetsbaserad jämlikhet och motverka ojämlikhet inom nämndens ansvarsområde.

#### *Systematik för minoritetsgrupper*

Nämnden har inte i samma utsträckning systematik för att skapa delaktighet för minoritetsgrupperna. Att hitta arbetssätt för att skapa delaktighet även för dem, i enlighet med stadens planer, är en del av det långsiktiga arbetet för en sammanhållen struktur för människorättsarbete som påbörjades under 2025. Nämnden avser därmed att stadens planer för minoritetsrättigheter, mot rasism och våld integreras i ordinarie rättighetsbaserade jämlikhetsarbete och uppföljning. Det blir ett sätt att arbeta systematiskt och utvecklande med mänskliga rättigheter.

#### *Öka kompetensen under året*

Som en del av en mer långsiktig planering kommer fokus under året vara att öka kompetensen inom mänskliga rättigheter, jämställdhet och jämlikhet samt samtliga tre dimensioner av hållbarhet för att verksamheterna ska få bättre förutsättningar att kunna arbeta med fritidsnämndens uppdrag och mål genom att:

- Löpande inventera var och på vilket sätt stöd behövs i organisationen.
- Stötta utveckling av ett rättighetsperspektiv i nämndens verksamhet genom en intern utbildningsinsats kring bland annat barnkonsekvensanalyser.
- Stötta utveckling av ett rättighetsperspektiv i nämndens verksamhet genom dialog och andra former av direkt stöd i relevanta delar.
- Uppstart av ett forum för mänskliga rättigheter, som ska bidra till kunskapsdelning och kunskapshöjning.
- Kunskapshöjande insats inom mänskliga rättigheter för förvaltningens ledningsgrupp och samtliga chefer inom avdelningen bad, rekreation, fritidsgårdar och lokal utveckling.
- Fortsatt utbilda medarbetare till certifierade barnrättsstrateger.

Vidare kommer det systematiska arbetet för att erbjuda en jämställd och jämlik fritidsgårdsverksamhet genom Barnrättshjulet (den reviderade kunskapsplattformen) att fortsätta. Även den goda samverkan med organisationer och individer för funktionsrätt fortlöper.

### *Uppfylla kravet för systematiskt utvecklingsarbete*

Önskad effekt av jämlikhetstrategin, kompetenshöjande insatser och den ökade systematiseringen av minoritetsfrågor är att nämnden ökar sin medvetenhet, metodik och långsiktighet i sitt arbete för rättighetsbaserad jämlikhet. Detta ska leda till en djupare förståelse för att mänskliga rättigheter är en del av kärnuppdraget, vad som fungerar och vad man behöver göra annorlunda - och därmed uppfyller kravet på att ha ett systematiskt utvecklingsarbete med mänskliga rättigheter.

Nämnden skriver fram egna rapporter såväl som bjuder in högskolor och universitet att granska verksamheten. Under de senaste åren har exempelvis Föreningsrapporten med tema äldre färdigställts liksom forskningsstudien Vägar till en jämlik fritid - En studie om meningsfull fritid och ojämnt deltagande i Malmö stads fritidsutbud.

*Mer om nämndens arbete för att stärka arbetet med mänskliga rättigheter finns under kommunfullmäktigemålen.*

### *Implementering av barnkonventionen*

Arbetet med att implementera barnkonventionen och säkra att barnrättsperspektivet genomsyrar nämndens arbete är ständigt pågående. Att barn och unga ska ha möjlighet att själva formulera anspråk, önskemål och behov och bli hörda är centralt i nämndens barnrättsarbete. Nämnden har sedan en tid tillbaka, tillsammans med kulturnämnden, undersökt hur en modell för ökat inflytande och säkerställande av barnets perspektiv genom ungdomsråd ska se ut. Önskad effekt är att barn och unga är delaktiga i och har inflytande över besluts- och ärendeprocesser samt att ett rättighetsbaserat jämlikhetsperspektiv genomsyrar nämndens arbete.

### **Demokratiska uppdraget**

Malmö Möts är ett koncept för att samla, synliggöra och stärka stadens arbete med demokrati, mänskliga rättigheter och antirasism. Genom samverkan med civilsamhälle, politik, akademi och internationella aktörer skapas en plattform för kunskapsutbyte, ungas engagemang och gemensam utveckling. Malmö Möts samordnas av kommunstyrelsen och ska bidra till målet att göra Malmö till världens mest demokratiska stad. Fritidsnämnden engagerar sig aktivt i arbetet för att säkerställa att demokratifrågor integreras i det dagliga arbetet, når alla målgrupper och stärker invånarnas delaktighet och förtroende. Malmö Möts utgör därför en viktig prioritering under året och är en del av nämndens rättighetsarbete och implementering av jämlikhetsstrategi.

Nämnden uppmuntrar demokratiskt deltagande genom att inspirera Malmöborna att engagera sig i den demokratiska processen. Detta kan innebära att informera om beslut, val, möten och medborgardialoger. Kommunikationsarbetet omfattar även att lyssna på Malmöbornas åsikter, behov och klagomål. Den feedback som samlas in används för att förbättra nämndens tjänster och beslut. Dessutom bidrar kommunikationen till att skapa förståelse genom att förklara komplexa frågor och beslut på ett sätt som gör dem begripliga för Malmöborna och andra målgrupper. Nämndens förmåga att formulera sig enkelt och med klarspråk ska granskas inom intern kontroll under året.

# Plan för kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning.

Uttekade nämnder ansvarar för att planera bidrag för de kommunfullmäktigemål som de omfattas av. Nämnden ska även övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning.

Uttekade nämnder ansvarar för att planera bidrag för de kommunfullmäktigemål som de omfattas av. Nämnden ska även övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden.








## Indikatorer

För att kunna följa nämndens måluppfyllelse framåt har ett antal indikatorer identifierats och står utskrivna under respektive mål. All individbaserad statistik är köns- och åldersuppdelad om möjligt, för att komplexiteten i Malmöbornas behov, förutsättningar och preferenser bättre ska synliggöras samt komma åt komplex ojämlikhet. I många fall är även geografi med som bakgrundsvariabel, vilket är relevant i stadens arbete mot segregation och för ökad jämlikhet.

## Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

### Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

## Planeringskommentar

En god start i livet och jämlika uppväxtvillkor är viktigt för att åstadkomma en god och jämlik hälsa och en positiv framtidstro. Fritiden är central för barn och ungas möjlighet till självförverkligande och möjliggör för självbestämmande. Barn och unga menar också att fritiden är den tid som ger livet mest mening. Detta innebär att nämnden har möjlighet att spela en avgörande roll, tillsammans med exempelvis skolan, för barn och ungas vardag och därigenom även deras hälsa och livschanser.

Resultatet av Södertörns studie Vägar till jämlik fritid från 2023 gav en tydlig bild av att det primära är att skapa ett meningsfullt sammanhang som möjliggör för självförverkligande och där aktiviteten i sig är sekundär. Detta kan ske genom olika typer av organisering, föreningsliv, fritidsgårdsverksamhet och mötesplatser. Det centrala är barn och ungas behov av och förutsättningar för deltagande. För att sänka trösklar för deltagande ska ingången göras friare och diskussion om ekonomiska hinder för deltagande förs kontinuerligt. Ledarledda verksamheter och aktiviteter som möjliggör deltagande utifrån barn och ungas förutsättningar prioriteras. För att klara detta uppdrag behöver nämnden arbeta mer behovsstyrt och med fokus på de lokala förutsättningarna.

I nämndens arbete för en meningsfull fritid för Malmös barn och unga är arbete med och implementeringen av barnkonventionen central. Ett kontinuerligt arbete pågår för att anpassa och utveckla både fördelningen av bokade tider samt föreningsbidrag, för att matcha behov och förändringar i föreningslivet. Med barnet i centrum och förståelsen för vikten av hela familjen, är målsättningen att nämnden stöttar ett föreningsliv som bidrar till ett demokratiskt samhälle och som arbetar systematiskt med rättighetsfrågor för att skapa en starkt framtidstro hos unga i Malmö.

## Planering för året

### *Lokal närvaro ger överblick hur barn och ungas villkor skiljer åt geografiskt i staden*

Genom samordnaruppdraget för lokal utveckling bidrar nämnden med att samla in och till att ha en överblick över frågor som rör alla Malmöbor, och specifikt barns och ungas uppväxtvillkor i Malmös alla geografiska områden till detta målområde. Genom samordning av områdesnätverk där bland annat aktörer kopplade till barns och ungas uppväxtvillkor deltar, kan lokala aktörer få fler möjligheter till samarbete, arbetet kan synkroniseras bättre och möjliggöra för aktörer att få större utväxling av det enskilda arbetet.

Nämnden har ett nära samarbete med arbetsmarknads- och socialnämnden, som ansvarar för det övergripande uppdraget kring universell prevention för barn och unga. Tillsammans arbetar verksamheterna med tidiga insatser och främjande åtgärder utifrån lokala behov, med målet att stärka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer för barn och unga. Under hösten kommer nämnden att medverka i framtagandet av en vägledning för arbetet med universell prevention. Dessutom kommer verksamheterna att samarbeta kring hur resultaten från Malmö stads enkät om barn och ungas uppväxtvillkor kan användas i det fortsatta

utvecklingsarbetet.

Inom ramen för arbetet med Ung i Sommar kommer nämnden att ta emot praktikanter för att undersöka andra unga Malmöbors upplevelser av sitt närområde med fokus på trygghet, social inkludering och delaktighet.

#### *Särskilda satsningar geografiskt*

Under året förlängs avtalet av idéburet offentligt partnerskapsavtal (IOP) avseende Kraftsamling Herrgården 2026. Det nya förslaget till IOP-avtal omfattar Rädda Barnen, kommunstyrelsen, fritidsnämnden, kulturnämnden, Malmö universitet, FC Rosengård och Lokalpolisområde Rosengård. Tillsammans vill parterna bidra till att Herrgården utvecklas till ett tryggt, inkluderande och livskraftigt område som erbjuder goda förutsättningar för de som bor i området, med särskilt fokus på barn och unga. Under 2026 kopplas nämndens arbete med lokal utveckling närmare Kraftsamling Herrgården för att stärka samarbetet och undvika parallella processer.

Vidare kommer nämndens förstärkning av Idrottsklivet med fokus på trygghet på idrottsplatser att följs upp och utvärderas under 2026. Idrottsklivet är en satsning som möjliggörs genom medel från regeringen för att skapa en meningsfull fritid för fler barn och unga och stärka idrottsrörelsens närvaro i de områden som Polismyndigheten benämner som utsatta.

#### *En mer inkluderande och lokalt förankrad fritidsgårdsverksamhet som når ut till fler*

Malmö stads fritidsgårdar är en arena där ungdomars sociala och personliga utveckling främjas. Genom att ha tid och utrymme att möta och engagera barn och unga på deras villkor blir fritidsgårdsverksamheten en trygg miljö för barn och unga. Fritidsledarna bygger kontinuerligt relationer till de som bor eller är verksamma i ett område (andra aktörer, föräldrar, boende, barn och ungdomar som lever i det) vilket gör fritidsgårdsverksamheten och fritidsledarna till en viktig lokal aktör och bärare av kunskap kring unga och ungas situation i specifika område så väl som i staden i stort.

Nämnden kraftsamlar där behoven är som störst och prioriterar därför fritidsgårdar i områden med en hög andel barn och unga som lever i socioekonomisk utsatthet. Under året kommer nämnden att se över möjligheten att inom befintliga resurser utveckla verksamheten i Husie genom samverkan med andra aktörer och genom mobil verksamhet.

Under de senaste åren har fritidsgårdsverksamheten vidareutvecklats på olika sätt för att öka de prioriterade målgruppernas deltagande i verksamheten. Nämnden fortsätter att bedriva fritidsgårdsverksamheten Funka för personer med funktionsnedsättning.

### *Satsningar permanentas under året*

Det uppsökande arbetet i det offentliga rummet fortsätter och varje fritidsgård samverkar i det lokala geografiska området. Arbetssättet innebär uppsökande verksamhet på olika platser i det offentliga rummet, pop-up-verksamhet, mobil verksamhet, samnyttjande av lokaler och samverkan med andra lokala aktörer. För 2026 erhåller nämnden utökat kommunbidrag för att införa söndags- och helgöppet inom fritidsgårdsverksamheten. Nämnden ser behov av att erbjuda Malmös unga en trygg och strukturerad miljö även under årets röda dagar.

### *Tillgängliga lokaler för fritidsgårdsverksamhet*

För att möjliggöra att fritidsgårdsverksamheten kan erbjuda en inkluderande verksamhet behövs tillgängliga och användarvänliga lokaler som möjliggör aktiviteter för att tillgodose olika intressen. På sikt kan detta leda till att lokaler avvecklas eller att verksamheter slås samman. Därmed kan större arbetsgrupper skapas, vilket ger mer stabilitet och flexibilitet i verksamheten. Under året planeras följande lokalförändringar:

- Bunkeflo fritidsgård flyttar till Skånegården.
- Lokalsök för Rörslö och Kirseberg för en gemensam fritidsgårdslokal.
- Lokalsök för Sofielund-Sorgenfri fritidsgård för att flytta in i en gemensam fritidsgårdslokal.

### *Öka simkunnigheten genom samverkan med grundskolenämnden*

En viktig verksamhet är simskolan som lockar barn och unga till nyfikenheten till vatten och ytterst att bli simkunniga. Nämnden ska under året förstärka samverkan med grundskolenämnden för att öka simkunnigheten bland elever i grundskolan. Bland annat ska kurser för medföljande personal från skolan fortsätta erbjudas för att stärka kompetensen och säkerheten för simundervisningen.

Nämnden arbetar för att stärka lokala samarbeten nära badanläggningarna. Närliggande skolor vid Hylliebadet kommer att ha sin obligatoriska simundervisning för åk 2 på Hylliebadet i stället för på Rosengårdsbadet. Detta minskar användandet av busstransporter och stärker barnens anknytning till sin närliggande simhall.

Under året erbjuds simskola för förskoleklass för skolor med lägre simkunnighet.

Vidare ska nämnden att fortsätta erbjuda simskoleplatser på Hylliebadet för boende och förskoleklasser i Holma och Kroksbäck i samverkan med MKB.

Fasta tider för uppföljningsskolsim kommer att erbjudas under loven på grund av stor efterfrågan. Detta kommer främst att riktas till skolor med elever med låg simkunnighet.

### **Planering för mandatperioden**

#### *Fritidsgårdsverksamhet som inkluderar alla*

Grundläggande för fritidsgårdsverksamheten är möjligheten att arbeta relationsbyggande och behovsstyrt, något som kräver långsiktighet och kontinuitet. För att skapa en fritidsgårdsverksamhet som inkluderar alla

arbetar verksamheten aktivt för att engagera grupper av unga som är underrepresenterade bland besökarna. Detta görs exempelvis genom strategiska inriktningar som till exempel dans eller friluftsverksamhet.

Fritidsgårdsverksamheten anpassas efter de lokala förutsättningarna och ser ständigt över målgruppen. För barn i mellanstadiet finns även möjlighet till fritidsaktiviteter via grundskolenämndens fritidshem eller öppen fritidsverksamhet, så kallad fritidsklubb, och inom kulturnämnden via till exempel stadens allaktivitetshus och bibliotek. Under mandatperioden förstärks därför samverkan mellan berörda nämnder avseende fritidsutbud för barn i mellanstadieålder, för att inte skapa överlappande verksamhet eller glapp i utbudet.

Fritidsgårdsverksamheten kommer under mandatperioden att utbilda personal och delta i utvecklingsarbetet Trygga barnet tillsammans med förskole- och skolnämnderna.

Senaste befolkningsprognosen visar att det är barn i gymnasieåldern som ökar kraftigt framgent, samtidigt som verksamhetsstatistik visar att det finns ett föreningstapp för samma åldersgrupp. Det är därför viktigt att fritidsgårdsverksamheten även fortsatt resurssätter och fokuserar på målgruppen gymnasieungdomar.

#### *Fler bidragsberättigade skolidrottsföreningar*

Nämnden har under flera år arbetat med stöd till Skolidrottsförbundet i Skåne, och 2024 tecknades ett avtal. Skolidrottsföreningarna bedriver ett viktigt arbete där unga leder unga, vilket är en viktig arbetsform för delaktighet och medskapande utifrån barnkonventionen. Målet under mandatperioden är att fler skolidrottsföreningar blir bidragsberättigade och kan ta del av det kommunala stödet.









#### **Indikatorer**

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik om deltagande i föreningsliv, fritidsgårdar samt simkunnighet. Vidare kommer uppföljningen bestå av en tematisk analys av de ungas berättelser från fritidsgårdsverksamheten. Ung livsstil genomfördes under 2025 och följs upp till årsanalys 2026, där ungas svar kring hälsa, livsvillkor och fritid kommer att analyseras.

## **Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning**

## **Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen

## **Planeringskommentar**

Nämnden bidrar till en attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt genom att fortsätta vara en professionell aktör som både stödjer och genomför såväl lokala som internationella och nationella evenemang. Evenemangen bidrar till starkt lokal identitet och håller staden vid liv året om. Nämndens ambition är att under mandatperioden fortsätta värva evenemang som bidrar till stadens tillväxt. Det är fler aktörer som arrangerar evenemang i staden och nämnden fortsätter att utveckla samarbetet med kulturnämnden, tekniska nämnden, kommunstyrelsen och externa aktörer för att tillsammans erbjuda ett brett utbud med evenemang till Malmöborna. Nämndens verksamheter erbjuder året runt en meningsfull fritid runt om i staden. Dagligen skapas aktivitet och möten på fritidsgårdar, rekreatiomsområden, badanläggningar och sporthallar, som i sin tur bidrar till att skapa goda livsmiljöer vilket gör staden attraktiv att både bo och verka i. Ett rikt utbud av evenemang lockar besökare till Malmö, vilket i förlängningen även stärker branscher såsom restaurang- och hotellnäringen och bidrar till att stärka stadens position som regional tillväxtmotor.

## **Planering för året**

### *Skapa värde i det lokala genom större evenemang*

Nämnden arbetar med evenemang som ett verktyg för att lyfta frågor om jämlik och jämställd fritid. Detta genom att fortsatt värva evenemang som stärker stadens position som en god evenemangstad. Goda relationer med rättighetsinnehavare, andra destinationer, det lokala näringslivet och andra nämnder i staden är viktigt för att stärka den lokala och regionala tillväxt som evenemanget lämnar efter sig.

För att stärka det lokala värdet av evenemang så ska större evenemang innefatta ett besöksprogram samt lokala aktiviteter. Modellen med Lilla VM från Handbolls-VM 2023 med prova-på-handboll på skoltid ska fortsätta att utvecklas inför, under och efter Handbolls-EM 2026. Parahandboll arrangeras för att aktivera personer med funktionsnedsättning och fritidsgårdsverksamheten erbjuds avgiftsfritt inträde.

Beachvolleyboll har under de senaste åren fått ökad uppmärksamhet tack vare svenska framgångar och sommaren 2025 stod Malmö värd för Beach World Pro Tour Futures. Evenemanget genomfördes framgångsrikt på

Ribersborgsstranden och Malmö har nu möjlighet att stå värd för evenemanget även 2026 vilket skulle stärka Malmös position som en attraktiv och inkluderande evenemangsstad.

*Funkisåret - år med fokus på personer med intellektuell funktionsnedsättning*

Under 2026 ska nämnden särskilt arbeta med lov, drop-in och evenemang för att tillsammans med andra nämnder aktivera personer med funktionsnedsättning inom ramen för Funkisåret.

Genomförandet av Special Olympics 2026 är ett viktigt mål, då evenemanget har ett tydligt fokus på värdegrundarbete och sänka trösklar för att alla ska kunna vara aktiva. På längre sikt finns en ambition att tillsammans med Köpenhamns stad värva Special Olympics World. Under året ska utbildning kring hur aktiviteter kan anpassas till personer med funktionsnedsättningar erbjudas till föreningar som deltar i lovverksamheten och särskilda kommunikativa insatser för att lyfta funktionsrättsfrågor.

Efter genomförda evenemang ska nämnden genomföra en utvärdering av huruvida evenemang som Funkisfestivalen och Special Olympics stärker tillgängligheten till kultur och fritid för personer med intellektuell funktionsnedsättning i linje med fritidsnämndens evenemangsstrategi.

*Tillgänglighet i fokus vid ombyggnationen av Sibbarp kallbadhus*

Nämndens ombyggnation av Sibbarp kallbadhus kommer att färdigställas under året och kan därmed möta Malmöbornas intresse för kallbad framåt. Ombyggnationen har inneburit en tillgänglighetsanpassning av anläggningen med tillgänglighetsanpassad entré och utemiljö samt separat tillgänglig omklädning och dusch. Anläggningen kommer att ha nya bryggor, nytt soldäck, breddad mittbrygga, två nya bastur och en ny kafédel. Nämnden har sedan 2025 en ny upphandlad aktör som driver verksamheten.

*Utomhusbaden fortsätter att skapa värde för närområdena*

Nämndens utomhusbad Rosengård, Lindängen samt Segevång fortsätter att vara en viktig resurs genom att vara lättillgängliga platser för motion, lek och avkoppling för boende i närområdena. Nämnden gör inga prishöjningar för 2026 så att baden fortsatt kan vara tillgängliga för alla.

*Fortsatt utveckling av Stadionområdet*

Under året ska nämnden tillsammans med stadskontoret öka stadens attraktionskraft genom att ta fram en långsiktig strategi inom ramen för Stadionområdets utveckling för att värva större evenemang och marknadsföra de nya anläggningarna på Stadionområdet som står klara 2028–2029. Den önskade effekten av utvecklingsarbetet är att fler företag, förbund, föreningar med flera etablerar sig på området så att det medför att fler besökare, studenter och idrottare kommer till området.

Inom arbetet med att utveckla stadionområdet kommer fokus under 2026 att ligga på att medverka i uppförandet av en ny Malmö stadion och en ny multisportanläggning.

Fritidsnämnden kommer också, i samarbete med berörda nämnder, utreda

en framtida organisering inom stadionområdet för att säkerställa områdets fortsatta styrning, konceptutveckling och marknadsföring.

Framtida anläggningar på stadionområdet som till exempel en ny ishall, en simhopp-, sim och vattensportsanläggning, en ny friidrottsanläggning, en gymnastikidrottshall samt en ny bowlinghall ska utredas inför kommande beställningar.

Samtal kring anläggningsutveckling för paraidrott har inletts tillsammans med skolnämnderna, Svenska Parasportförbundet och FIFH där behov och visioner om Stadionområdet har diskuterats. I Stadionområdets utveckling ingår omvärldsbevakning för anläggningsutveckling för personer med funktionsnedsättning.

#### *Attraktiv stad för lokala företagare*

Nämnden kommer under året att samarbeta med kommunstyrelsen för att undersöka de lokala företagens förutsättningar, som en del av den kartläggning som sker i inom ramen för lokal utveckling. Genom att lokal utveckling bidrar till samordningen av lokala områdesnätverk där även representanter från det lokala näringslivet deltar, ges möjlighet att koppla ihop lokala näringsidkare med andra aktörer i områdena samt med andra processer på Malmöövergripande nivå. Detta främjande av samverkan mellan stadens olika aktörer på lokal nivå kan bidra till Malmö stads attraktivitet och tillväxt. Därtill kan processer och lokala initiativ som bidrar till trivsel, gemenskap och trygghet i de olika områdena bidra till en attraktiv stad.

### **Planering för mandatperioden**

#### *Anläggningar för allmänheten bidrar till stadens attraktivitet*

I en allt tätare stad växer behovet av rekreation och ytor för rörelse för att möjliggöra en god folkhälsa. Nämnden vill betona vikten av jämlik tillgång till grönytor, simanläggningar och rekreationsområden som bidrar till att skapa goda livsmiljöer vilket gör staden attraktiv att både bo och verka i. Malmöbornas tillgång till natur, gröna och blåa miljöer i staden är bland annat genom nämndens rekreationsområden och idrottsplatser. Nämnden erbjuder flertalet öppna anläggningar genom badanläggningar, kallbadhus, gym och sportcenter. Nämndens öppna anläggningar fortsätter att utvecklas för att bättre möta Malmöbornas behov och önskemål.

Under mandatperioden fortsätter Hyllie sportcenter att utöka med fler sporter och aktiviteter och varje år ska det genomföras en prova på-dag för anläggningens aktiviteter. Spontanidrott utomhus möjliggörs genom att den nya hard court-planen.

#### *Stärkt samverkan för bredare utbud av aktiviteter under lov*

Nämnden ska fortsätta att, i samarbete med föreningar och andra nämnder, erbjuda avgiftsfria aktiviteter under skollov och genom drop-in. Genom stärkt och formaliserad samverkan med kulturnämnden samt tekniska nämnden skapas bättre förutsättningar för samordning vad gäller målgrupp, geografi och utbud. Under mandatperioden planerar nämnden att tillsammans med kulturnämnden och tekniska nämnden planera och följa upp lovsatsningar för att få en helhetsbild av stadens insatser.

Vidare fortsätter utveckling av Kul i Malmös erbjudande genom

medskapande möten som kan generera året-runt-aktiviteter i samverkan med föreningslivet och andra nämnder.

#### *Hållbar elit genom Malmö idrottsakademi*

En viktig aktör i arbetet med hållbar elitidrott är Malmö idrottsakademi. Under mandatperioden har Malmö idrottsakademi fördjupat samarbetet inom ramen för projektet Elitidrott 2030 med Riksidrottsförbundet (RF), Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) samt Svenska Parasportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté (SPK), med syfte att stärka förutsättningarna för svensk internationell elitidrott. Malmö idrottsakademi är en av två utvalda elitidrottsmiljöer som projektet valt att satsa på. Detta avtal innebär ett närmare samarbete och att det tillsätts resurser samt läggs mästerskap och evenemang i Malmö. Malmö Idrottsakademi arrangerar konferenser, möten och evenemang och bidrar till ökat antal studenter och internationella gäster till gagn för staden, näringslivet och Malmö universitet.

#### *Kommunicera nämndens satsningar på tillgänglighet*

Nämnden genomför kontinuerligt kommunikationsinsatser kopplat till verksamhetens satsningar på tillgänglighet. Exempel på satsningar under mandatperioden är den ombyggda bryggan och rampen på Öresunds Funkis, tillgänglighetsanpassade gymmaskiner, aktiviteter på Hyllie sportcenter för målgruppen samt synliggöra anläggningars tillgänglighet på [malmo.se](http://malmo.se).

#### *Navigerar i målkonflikten mellan aktiviteter för Malmöborna respektive nationell och internationell utveckling*

Nämnden har särskilt uppmärksammat och arbetar med målkonflikten att utveckla aktiviteter som främjar en nationell och internationell utveckling i förhållande till att möta och prioritera Malmöbornas behov. Det finns också en målkonflikt i att upplåta anläggningar och aktivitetsytor till evenemang och mästerskap vilket tränger undan ordinarie verksamhet för föreningar i stadens anläggningar. Likaså finns det en utmaning i att balansera de stora evenemangen som riktas till dam- eller herraktiva. Samtidigt är upplevelsen som publik och besökare vid olika evenemang en viktig fritidsupplevelse för många.

#### **Indikatorer**

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat besöksstatistik, verksamhetsstatistik om vilka evenemang som erhåller bidrag samt intäkter från besöksnäring. Denna statistik kommer att kompletteras med brukarundersökningar på nämndens evenemang samt genom dialog i etablerade forum som till exempel funktionshinderrådet och FRISKUS-gruppen. För att öka måluppfyllelsen kommer nämnden att genomföra en redovisning av specialförbund i staden under mandatperioden.

För att utvärdera hur lovaktiviteterna bidrar till likvärdig tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter för alla Malmös barn och unga kommer nämnden även att genomföra en kvalitativ analys av stadens lovevenemang. Indikatorn är gemensam med kulturnämnden och tekniska nämnden, och redovisas i årsanalys 2024 samt årsanalys 2026.

**Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och inom ramen för arbetet med lokal utveckling, utreda hur Malmös torg kan utvecklas tillsammans med boende och näringsidkare i området för att öka trivsel, grönska och vattenkällor**

Tekniska nämnden kommer, i samarbete med berörda nämnder att utreda hur Malmös torg kan utvecklas tillsammans med boende och näringsidkare i området för att öka trivsel, grönska och vattenkällor.

Staden har sedan tidigare arbetat med delaktighet i utformningen av stadens torg inom bland annat ramen för sommargator och sommartorg, samt arbetet med grönare torg. Genom ett nära samarbete mellan fritidsnämnden och tekniska nämnden kan befintligt arbete stärkas ytterligare med lokala perspektiv och förankring.

I utredningen av hur Malmös torg kan utvecklas ska en utvecklingsplan för Malmös torg, med utgångspunkt i lokala behov och förutsättningar tas fram. I utredningen ska även en process utarbetas för malmöbors och näringsidkares delaktighet i utvecklingen av stadens torg. I arbetet ingår att identifiera eventuella andra nämnder som bör involveras för att säkerställa en god helhetsbild. Kartläggning av det befintliga arbete som görs av respektive nämnd ingår i utredningen.

Vidare ska ett lämpligt torg för pilotarbete identifieras och en process utarbetas för hur delaktighet, fysisk miljö och aktivering av platsen kan stärkas på bästa sätt.

Uppdraget ska följas upp i delårsrapport och årsanalys samt rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

**Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, miljönämnden, fritidsnämnden och kulturnämnden, utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler**

Tekniska nämnden kommer, i samarbete med berörda nämnder att utreda hur Malmö stads kulturljudzon kan utvecklas för aktörer och besökare avseende bland annat tillgång till kultur- och fritidslokaler samt tillståndsregler.

I planprogrammet för Sofielunds verksamhetsområde från 2021 (Pp 6053) beslutades ett område att utgöra kulturljudzon, där högre ljud från industri och kultur tillåts utan att riskera att störa boende. Målet är att zonen år 2040 ska ha utvecklats till Malmös mest betydelsefulla och dynamiska centrum

för kultur, fritid och näringsliv och en viktig plats för det fria kulturlivet, där mindre aktörer kan verka med rimliga hyreskostnader.

Inom ramen för ett budgetuppdrag 2025 har en rapport om lokaler åt det fria kulturlivet och ickekommersiella kreativa näringar med en långsiktig finansieringsmodell för lokaler för kultur och föreningsliv, tagits fram. Rapporten är ett underlag i arbetet med 2026 års uppdrag.

I utredningen av kulturljudzonen är kulturdriven stadsutveckling en viktig del. Utredningen ska synliggöra hur kulturljudzonen kan stärka initiativ som bidrar till delaktighet och medskapande i Sofielunds fortsatta utveckling. Vidare ska den kartlägga befintliga och möjliga utvecklingsområden, till exempel hur området kan öppnas upp mot Enskifteshagen och utreda hur Malmös nattliv kan utvecklas inom kulturljudzonen. Utredningen ska också presentera en analys över hur markanvändning kan stödja en långsiktig utveckling av kulturljudzonen och ge underlag till översiktsplanarbetet avseende kulturdriven stadsutveckling.

Gällande tillstånd och regelverk ska utredningen beskriva hur tillståndprocesser kan anpassas för att bättre stödja kulturverksamheter i zonen samt hur miljöhänsyn, trygghet och boendemiljö kan balanseras med kulturens behov av flexibilitet och uttryck.

En viktig aspekt av utredningen är samverkans och aktörsperspektivet. Utredningen ska föreslå former för fortsatt samverkan mellan stadens förvaltningar och externa aktörer och säkerställa att utvecklingen utgår från faktiska behov genom dialoger med kulturaktörer, föreningsliv, fastighetsägare och näringsliv.

Uppdraget ska följas upp i delårsrapport och årsanalys samt rapporteras som ett särskilt ärende till kommunfullmäktige.

## **Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**



1 Ingen fattigdom



6 Rent vatten och sanitet för alla



11 Hållbara städer och samhällen



13 Bekämpa klimatförändringarna



14 Hav och marina resurser



15 Ekosystem och biologisk mångfald

## Planeringskommentar

För att öka måluppfyllelsen kommer nämnden att säkerställa implementering och uppföljning av miljöprogrammet under mandatperioden.

## Planering för året

### *Egenkontroller för mer systematiskt miljöarbete*

Fritidsnämnden har sedan 2021 ett miljöledningssystem för att skapa struktur och systematik kring nämndens arbete med miljömässig hållbarhet. Egenkontroller genomförs för att följa upp verksamheternas miljöpåverkan i enlighet med miljöbalken och strukturen för miljöledningssystemet är integrerad i nämndens planering och uppföljningsprocess. Utifrån resultatet av egenkontrollerna under 2024 har konstgräs, avfall, kemikalier, inköp och hållbara evenemang valts ut som prioriterade områden för 2025–2026. Den önskade effekten är att nämndens miljö- och klimatarbete ska bli mer systematisk, bättre förståelse för verksamhetens utsläpp och att nämnden ska arbeta med insatser som är direkt kopplade till och minskar nämndens negativa miljöpåverkan.

### *Utfasning av gummigranulat i konstgräs till 2030*

Fritidsnämnden har cirka 30 konstgräsplaner i sitt bestånd och fler är på gång, till följd av omläggning av grusplaner till konstgräsplaner. Konstgräsplaner anläggs för att möta det växande behovet av fotbollsplaner som är funktionella året om.

Sedan 2021 har nya konstgräsplaner sand som fyllnadsmaterial. De senaste fem årens utveckling av konstgräsplaner har lett till fler planer och mer konstgräs, men den totala mängden gummigranulat har minskat. Malmö stads nämnder har antagit en plan för utfasning av konstgräsplaner med granulat. Denna plan har under 2025 reviderats och åtgärderna ska genomföras från och med 2026. En av åtgärderna som nämnden ansvarar för är kommunikation av handlingsplanens åtgärder och syfte. Det innebär att insatser för att säkerställa att de som nyttjar dessa anläggningar (till exempel föreningar, skolpersonal och allmänheten) förstår vikten av att förhindra läckage av mikroplaster från planerna. Ambitionen är att konstgräsplanerna ska vara ersatta med annat material senast 2030, under förutsättning att det finns ett funktionellt och mer miljövänligt material att tillgå samt ekonomiska medel.

Fritidsnämnden är en drivande aktör i det nationella nätverket för kommuner med intresse i konstgräsfrågan. I nätverket delas kunskap om projekt, materialval, avfallshantering, tillsyn och upphandling. Malmö stad har tillsammans med andra storstäder åtagit sig att leda och finansiera nätverket under en treårsperiod 2023–2026.

### *Ny strategi för avfallshantering*

Under 2026 kommer arbetet med att få till bättre avfallshantering i verksamheterna ha särskilt fokus på nämndens idrottsanläggningar.

### *Fler hållbarhetsmärkta livsmedel och tjänster*

Nämndens ambition är att öka andelen hållbarhetsmärkta livsmedel. Nämnden deltar i det stadsövergripande arbetet kring upphandlingar för att

kunna påverka inköp framåt gällande hållbarhetsmärkta livsmedel. Staden har sedan 2024 ett nytt avtal avseende återbrukade möbler samt second hand, vilket bidrar till fler cirkulära inköp framöver. Under 2025 implementerades ett nytt kommungemensamt upphandlings- och avtalssystem som bedöms kunna hjälpa till att skapa ännu bättre processer och följa upp avtalen.

#### *Strategi för hållbara evenemang*

Under 2025 beslutades nämndens evenemangsstrategi och som en del av implementeringen ska en checklista tas fram som kan vara ett mer konkret stöd i hur nämndens evenemang kan bidra till hållbarhetsdimensionerna. Exempel på områden är transport, avfall och delaktighet i lokalsamhället. Malmö har goda förutsättningar att vara en föregångare när det gäller hållbara evenemang och resande, genom tåganslutningen mellan Kastrup och Malmö.

Under mandatperioden bör även ett samarbete med Region Skåne, närliggande destinationer och Riksidrottsförbundet utvecklas inom hållbarhet och hållbara evenemang.

#### *Klimatkontakt med företag och civilsamhälle*

Nämnden avser att under året fortsätta samverka kring framtagning av Klimatkontrakt för företag och civilsamhälle, för att skapa engagemang och åtaganden i det lokala. Samarbetspartners i detta arbete är bland annat miljönämnden och tekniska nämnden.

Vidare kommer nämnden i arbetet med lokal utveckling främja dialog om klimatomställning och biologisk mångfald i de lokala områdesnätverken.

#### *Fritidsbanken bidrar till cirkulär ekonomi*

Fritidsbankens arbete som förebild inom cirkulär ekonomi fortsätter att utvecklas under året. Under 2026 är ambitionen att öka samarbetet med föreningar för att få fler Malmöbor att upptäcka möjligheterna med Fritidsbanken och skapa ett större och varierat utbud av utrustning att låna ut.

Inom ramen för Fritidsbankens utveckling ska samarbetet med arbetsmarknads- och socialnämnden och miljönämnden öka. Det kommunala bolaget SYSAV är också en intressant aktör i Fritidsbankens utvecklingsarbete i Malmö. Fritidsbanken är ett viktigt bidrag till att skapa möjligheter till aktivitet oavsett ekonomiska förutsättningar.

#### *Säkerställa efterlevnad av policy kring möten, resor och mat*





Genom uppföljning av efterlevnaden av mötes- och resepolicy ska nämnden säkerställa att resor görs huvudsakligen kollektivt alternativt med cykel inom staden, och därigenom minskar utsläpp av växthusgaser. Vidare ska uppföljning göras för att säkerställa att policyn gällande fika och mat följs i samband med möten och konferenser.

#### **Indikatorer**

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik om nämndens totala växthusgasutsläpp, inköp av cirkulära eller hållbarhetsmärkta artiklar och tjänster samt växthusgasutsläpp från resor.

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  7 Hållbar energi för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  13 Bekämpa klimatförändringarna

### Planeringskommentar

Nämnden bidrar till målet genom att samverka med servicenämnden i egenskap av fastighetsägare till de internt hyrda lokalerna.

### Planering för året

#### *El-och vattenförbrukning*

Under 2026 kommer fritidsnämnden och servicenämnden att ingå i en överenskommelse där vatten och el kommer att ingå i internhyresmodellen i de objekt där servicenämnden är hyresvärd. Detta centraliserar hanteringen av el- och vattenförbrukningen, vilket effektiviserar energianvändningen och minskar miljöpåverkan.

Insatser för att minska energianvändning och vattenförbrukning ska utvecklas under 2026 i dialog med servicenämnden för att hitta rätt former för utvecklingsarbetet. Det kan röra sig om solceller, vattenåterbrukssystem, regnvattencisterner med mera.

Framtagning och synliggörande av statistik gällande energi- och vattenförbrukning är tänkt att leda till en mer säkerställd och optimerad förbrukning. Förbrukningen ska analyseras i relation till nyttjandet av anläggningarna så att förbrukningen förstås i sitt sammanhang.

Nämnden deltar i EU-projektet PED Stepwise ett internationellt projekt som finansieras av Energimyndigheten. Energipositiva stadsdelar, eller PED (Positive Energy Districts) är stadsdelar som på årsbasis uppnår en positiv energibalans och som strävar mot en överskottsproduktion av förnybar energi. Stadionområdet har valts ut som område för projektet.









### Indikatorer

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik om energianvändning.

# Målområde - En mer jämlik stad

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

I en växande stad ökar konkurrensen om markens användningsområden. Begränsade ytor ska fylla flera behov, och tillgodose många intresseområden. Genom stadsplaneringen ska det skapas ett mångsidigt utbud av mötesplatser, natur- och rekreationsområden, fritids- och idrottsanläggningar, platser för kultur och lek för alla åldrar och grupper i samhället.

Fritidsnämndens uppdrag att öka integrationen genom planering av staden har anläggningar för fritidsaktiviteter i fokus, med stort stöd av nämndens verksamhet som kontinuerligt har dialog med föreningslivet där behov och förslag till förändringar uppstår. Det kan handla om föreningar som växer och behöver fler träningstider. Det kan handla om nya idrotter eller förändringar inom en idrott som kräver förändrade aktivitetsytor. Det kan handla om förändrade fritidsvanor, ökat behov av mötesplatser eller att nå särskilda målgrupper.

Fritidsnämndens utbud av lokaler och anläggningar utgör en stor del av nämndens arbete för att alla Malmöbor ska ha möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid. Ungefär hälften av fritidsnämndens totala kostnader går till hyror för lokaler och anläggningar, samtidigt som utvecklingen av dessa kräver ytterligare kostnader. Det befintliga utbudet av lokaler och planeringen framåt är därmed av särskild vikt för nämndens måloppfyllnad.

### Planering för året

#### *Heleneholmsbadet ska möta behovet av fler simytor*

Staden växer och Malmö är i stort behov av fler simytor. För att barn och unga ska ha tillgång till simundervisning och för att det ska finnas möjligheter till simträning för Malmös föreningar fattade fritidsnämnden under 2026 beslut om en ny simanläggning på Heleneholm. Anläggningen kommer att bestå utav en 50-metersbassäng för tävling på klubbnivå som ska kunna gå att dela till två bassänger samt tre mindre bassänger för till exempel undervisning, vattengymnastik och babysim. Simanläggningen

byggs i första hand för undervisning och simträning, men även möjlighet till motionssimning för allmänheten.

#### *Behovsutredning framtida simanläggningar i Malmö*

Under året kommer nämnden ta fram underlag för behovet av framtida simanläggningar i Malmö för perioden 2026–2036. Utredningen ska ge ett förbättrat underlag att fatta inriktningsbeslut för satsningar på framtida simanläggningar i staden samt det samlade behovet för stadionsområdets kommande funktioner inom etapp 3. Utredningen ska analysera behovet bland annat utifrån befolkningsprognos, besöksstatistik, dialog med berörda föreningar och förbund och särskilt se till nämndens prioriterade målgruppers behov utifrån ett jämlikhetsperspektiv.

#### *Kommande utveckling av idrottsytor*

Anläggningsutvecklingen de kommande åren omfattar utveckling av fotbollsplaner från grus till konstgräs samt omläggning av befintliga konstgräsplaner. Under 2026 ska fortsatt utveckling av fotbollsplaner fastställas i samarbete med föreningarnas företrädare. På vissa idrottsplatser genomförs utveckling av spontanaktivitetsytor till exempel bollplaner och utegym.

Fritidsnämnden har identifierat att verksamhet som sker i verksamhetslokaler som erbjuder andra typer av möjligheter än idrottshallar, idrottsplatser och liknande i större utsträckning når barn- och unga från socioekonomiskt svaga områden. Fritidsnämnden ska därför fortsatt verka för att fler typer av verksamhetslokaler ska finnas. Malmöborna tillhands genom privata och kommunala hyresvärdar. Fritidsnämnden förespråkar samlingslokaler och lokaler som kan användas för föreningslivets aktiviteter och administration i nybyggnadsområden. Nämnden kan genom samarbete med andra nämnder arbeta aktivt för att hjälpa föreningar att hitta ändamålsenliga och billiga lokaler i befintliga byggnader att verka i.

#### *Effektivt anläggningsutnyttjande*

Ökad dialog med föreningslivet genom bland annat Klustermöten där MISO står värd fortsätter under 2026. Mötena är en möjlighet för både förvaltning och fritidsnämnd att tillsammans med föreningslivet diskutera anläggningsutveckling och fördelning av tider för effektivt anläggningsutnyttjande.

Lokaler är särskilt kostnadsdrivande för civilsamhället och som upplever svårigheter att hitta ändamålsenliga lokaler. Nämnden kommer att utveckla arbetet med att tillgängliggöra lokaler för föreningsverksamhet i områden med låg föreningsdelaktighet.

#### *Trygghetsskapande åtgärder vid anläggningar*

Under året kommer nämnden att arbeta med trygghetsskapande åtgärder, som till exempel trygghetvandringar vid idrottsplatserna, som en del av nämndens arbete med lokal utveckling. För nämnden handlar det om att kunna säkerställa besökares trygghet till, på och från anläggningar och ytor. Utmaningen ligger i att båda bemöta den faktiska och den upplevda

tryggheten. Trygghet i det offentliga rummet är starkt kopplat till relationerna på platsen, mellan de som bor och verkar där och mellan dessa och stadens representanter.

#### *Tillgängliga lokaler*

Nämnden ska fortsätta att göra anläggningar trygga och tillgängliga för alla, och i det arbetet fortsatt fokusera på att underlätta för personer med funktionsnedsättningar att ta sig till och använda nämndens anläggningar. Under året fortsätter arbetet med att kommunicera och synliggöra anläggningars tillgänglighet på malmo.se och i bokningssystem.

De senaste årens samarbete med Parasportförbundet har ökat kunskapen om tillgänglighetskrav och insatser som behövs för att möta behov hos personer med funktionsnedsättning. Under 2026 kommer nämnden utreda hur bättre förutsättningar kan skapas för parasporten i stadens anläggningar. Parasporten och annan idrott för personer med funktionsvariationer kan kräva särskilda regler och prioriteringar, vilket innebär att idrottsutövningen behöver analyseras närmare innan förändringar kan genomföras. Arbetet fortsätter tillsammans med Parasportförbundet och inom ramen för Friskusgruppen.

Under 2026 kommer FIFH att inviga sin parasportpark som fritidsnämnden varit med och stöttat.

Tillgänglighetsanpassningar koncentreras under 2026 till mötesplatser och fritidsgårdar utifrån pågående genomförd inventering. Arbetet ska fortsätta med att utreda nivå för invändig skyltning och ledstråk i sporthallar och gymnastiksalar.

#### *Samverkan för att skapa ytor för fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter*

Fritidsnämnden och tekniska nämnden ansvarar för flera likartade ytor för spontanaktiviteter, och kan därför tillsammans arbeta för att utveckla dessa och lära av varandra i processerna för att skapa attraktiva platser. Exempelvis samarbetar fritidsnämnden tillsammans med tekniska nämnden för att utveckla Torups rekreationsområde och Bulltofta motionscenter så att nämnderna kompletterar varandras funktioner och skapar tillräcklig service.

Under året fortsätter samverkan för att öka Malmöbornas möjligheter till rörelse samt fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter för ett sammanhållet och samtidigt varierat utbud som möjligt i hela Malmö.

Nämnden genomför tillsammans med tekniska nämnden en sammanställning av det gemensamma utbudet av tillgängliga och öppna aktivitetsmöjligheter i Malmö, som kommer tillgängliggöras för Malmöbon genom digitala kartor.

Nämnden planerar att utöka sin samverkan med andra nämnder gällande aktivitetsytor för spontan fysisk aktivitet. Samverkan ska bidra med kunskapsutbyte, projektutveckling och lokal utveckling.

### *Kommunikation av spontana aktiviteter utomhus*

Nämndens Träna ute-kampanj har under mandatperioden lyft fram möjligheten att träna utomhus i Malmö, utan kostnad för deltagaren och när som helst. Under 2026 kommer nämnden att fortsätta att lyfta möjligheten att träna utomhus kostnadsfritt genom att både lyfta tidigare framtaget kommunikationsmaterial, och med att lyfta specifika utvalda spontanytor som finns inom stadens utbud.

### **Planering för mandatperioden**

#### *Nya idrottsanläggningar blir nya mötesplatser*

Under den kommande tioårsperioden har nämnden för avsikt att initiera byggnation av två nya idrottsplatser. Tilltänkta idrottsplatser är Vintrie IP och Nyhamnen IP. De nya idrottsplatserna som planeras, ska ha mer flexibla aktivitetsytor. Ambitionen är att idrottsplatserna ska fungera som viktiga samlingspunkter för utomhusaktiviteter i de områden där de placeras.

Förutom att nämnden ska anlägga två nya idrottsplatser utreds möjligheter till större förändringar av Rosengårds Södra IP de kommande tio åren, som en del av det mer omfattande stadsutvecklingsarbetet som sker inom Rosengård och Amiralstaden. Det inkluderar en ny sporthall som på sikt ersätter Rosengårds sporthall, nya läktare, en hybridplan och omklädningsrum som ska göra idrottsplatsen ändamålsenlig för elitverksamhet på näst högsta nivå inom herrfotbollen och högsta nivå inom damfotbollen.

#### *Planering av öppna, multifunktionella och tillgängliga anläggningar*

Möjligheten till en aktiv och meningsfull fritid ska inte vara beroende av var i Malmö en bor eller ens ekonomiska situation. Det ligger i nämndens intresse att tillsammans med andra nämnder, aktörer och föreningsliv gemensamt skapa och säkerställa ett öppet och varierat fritidsutbud som är spritt över staden. Befolkningsutvecklingen och förändrade fritidsvanor förutsätter att nämnden planerar för yteffektiva anläggningar som möjliggör för olika aktivitetstyper.

De demografiska förändringarna ställer nya krav på hur fritidssektorns lokaler och anläggningar planeras, nyttjas och utvecklas. Hyllie sportcenter är gott exempel på sådan multianläggning som erbjuder brett utbud av aktiviteter inom samma tak och når en bred målgrupp i såväl närområdet som i staden. En flexibel anpassning av fritidssektorns platser är en förutsättning för att möta Malmös demografiska framtid. I utveckling av anläggningar, lokaler och mötesplatser tas stor hänsyn till att dessa funktioner ska vara öppna, multifunktionella och tillgängliga för alla.

#### *Samverkan i anläggningsutveckling för att bygga staden hel*

Genom att skapa plats för nya och andra än traditionella aktivitetsytor kan fler nås. Detta kan med fördel samplaneras med skolornas behov av rörelserum, kulturens och fritidens gemensamma arbete med mötesplatser och stadens planering och anläggning av grönytor och rekreationsområden. Förutom att den fysiska platsen är avgörande för att bedriva aktiviteter och

verksamhet är även hur platsen aktiveras och av vem central för att skapa mer jämlika förutsättningar för en meningsfull fritid och god hälsa. Samverkan är en förutsättning för att skapa en förflyttning inom kommunfullmäktigemålet och nämnden ser tekniska nämnden, kulturnämnden, skolnämnderna samt civilsamhället som viktiga samverkansparter för att skapa en hel stad. Under mandatperioden utvecklas analysen av hur nämnden med stöd av stadsplanering och placering av anläggningar kan bidra till att öka integrationen.

#### *Målkonflikt*









Fritidsnämndens lokalbehov och anläggningsutveckling påverkas inte enbart av Malmöbornas fritidsvanor utan också av andra nämnders behov och beslut. Mycket av fritidssektorns anläggningsutveckling styrs i praktiken av skolornas behov. Det innebär att fritidssektorn i dag har begränsade möjligheter att driva anläggningsutveckling på egna initiativ, vilket kan utgöra ett hinder i mötet med nya målgrupper.

#### **Indikatorer**

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik om tillgänglighet, befolkningsutveckling och attraktionskraft. För att öka måluppfyllelsen kommer nämnden att analysera statistik kring beläggningsgrad och besökare som tar del av nämndens anläggningar.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

#### **Planeringskommentar**

Fritid är en del av välfärden och nämndens verksamheter bidrar till att bygga staden hel. Målsättningen är att stärka delaktigheten, öka tryggheten och främja den lokala utvecklingen i Malmö. Arbetet ska bygga på lokala behov, av både social och fysisk karaktär, och utformas samt genomföras tillsammans med föreningsliv, näringsliv, fastighetsägare och boende. Civilsamhället är en viktig medspelare för att skapa en trygg och levande

stad med goda livsvillkor.

Utvecklingen av framtidens Malmö handlar i hög grad om att lyckas motverka den ojämlikhet mellan medborgarna som idag växer inom flera områden. Jämlikhet bidrar till känslor av hopp och mellanmänsklig tillit och är en förutsättning för att människor ska välja att engagera sig i granngemenskap såväl som i föreningsliv och demokrati. Graden av tillit i samhället påverkar flera olika faktorer bland annat folkhälsan. Med lägre tillit skapas färre främjande gemenskaper som bidrar till ett levande demokratiskt samhälle.

Fritidsnämnden har i uppdrag att arbeta för att alla Malmöbor ska ha möjlighet till en meningsfull fritid. Forskning och utredningar visar dock att den ojämlikhet som genomsyrar samhället i stort även syns inom de olika verksamheter som fritidsnämnden ansvarar för och stöttar. Därför är det kompensatoriska uppdraget – att kompensera för strukturella ojämlikheter – en del av kärnuppdraget.

### **Planering för året**

#### *Lokal utveckling för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning*

Lokalt utvecklingsarbete är en inkluderande process där invånare, lokala aktörer och sektorsövergripande samarbeten arbetar för förändring baserat på lokalsamhällets unika resurser och behov. Grunden i fritidsnämndens samordningsuppdrag handlar om att tillsammans med stadens nämnder och bolag, civilsamhälle och företag, skapa ett samhälle där alla människor har goda levnadsvillkor, lika möjligheter att påverka sitt närområde och sin egen livssituation, och känner sig trygga och inkluderade. Genom samarbete i hela staden skapas demokratiska plattformar och ett meningsfullt liv för fler.

Ambitionen för mandatperioden är att starta upp arbetet i minst ett delområde i varje geografiskt statistikområde av Malmö. Uppstart av arbetet med lokal utveckling innebär lokal närvaro i området och kartläggning för att identifiera och lära känna aktörer, nätverk, processer och planer. Arbetet utgår från möjligheter och behov i områdena utifrån de olika aktörernas perspektiv samt tillgänglig statistik.

Under året kommer nämnden att ekonomiskt stötta lokala initiativ som syftar till att stärka delaktigheten, öka tryggheten och främja social sammanhållning och närdemokrati i områdena.

#### *Fritid som inkluderar äldre*

Malmö har ett förhållandevis rikt utbud av föreningar för de äldre och nämnden gör bedömningen att antalet närvaroregistrerade seniorer +65 år kommer att fortsätta öka framöver.

Äldre ska kunna leva ett aktivt och socialt liv i Malmö och är en åldersgrupp som förväntas öka till antalet under kommande år. Uppföljning och analys av närvarostatistik visar att aktivitetsgraden och andelen närvaroregistrerade äldre skiljer sig åt i staden. Nämnden fortsätter därför att utveckla stödet och dialogen med målgruppen äldre för att minska den

ofrivilliga ensamheten och främja god hälsa.

Under mandatperioden ska nämnden arbeta för åtgärder som kan sänka trösklar för att nå de äldre som står utanför föreningslivet, genom medskapande möten som ökar delaktighet och kunskap om föreningslivets behov av stöd. Nämnden kommer att arbeta med långsiktigt perspektiv och utgå ifrån de åtgärdsförslag som presenterades i Föreningsrapport 2023. Genom samverkan med föreningslivet och RF SISU är den önskade effekten att fler äldre ska nås av fritidsutbudet samt att minskad risk för att diskriminering av åldersskäl uppstår. För att kunna bemöta målgruppens behov på ett effektivt och nytänkande sätt ska ett dialogforum införas. Vidare ska det under året genomföras en utredning för att öka kunskapen om äldres behov av fritidsinsatser, som underlag för att anpassa nämndens verksamheter så att de bättre möter behoven hos Malmös äldre.

Från och med 2026 införs nolltaxa för målgruppen 65+ på nämndens anläggningar för fysisk aktivitet (idrottshallar), med undantag för nämndens rekreationsanläggningar. Införandet av nolltaxa syftar till att ytterligare sänka trösklarna för målgruppens deltagande i fysisk aktivitet.

Under året fortsätter samverkan med hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i satsningen med Senior Sport School. Vidare utvecklas arbetet med stödet för drop-in för att skapa fler aktiviteter för målgruppen äldre.

Under året pågår ett förbättringsarbete för att bättre möta behoven hos målgruppen äldre (65+), bland annat genom att göra fler lokaler tillgängliga för bokning under dagtid med nolltaxa. I dialog med föreningar som riktar sig till äldre framkommer ett stort behov av möteslokaler och andra typer av platser med mer social än idrottslig inriktning. I linje med detta arbetar nämnden för att möjliggöra bokning av fritidsgårdar under tider då ingen ordinarie fritidsgårdsverksamhet pågår.

#### *En mer tillgänglig fritid*

Nämndens anläggningar och verksamhet ska vara inbjudande och tillgänglig för alla Malmöbor. En aktiv fritid har positiva effekter både för individen och för folkhälsan i stort.

Under året förstärks samarbetet mellan funktionsstöds-, fritids- och kulturnämnderna ytterligare för att göra stadens kultur- och fritidsutbud mer tillgängligt för Malmöbor med funktionsnedsättning. Samverkan fokuserar på att möta målgruppens behov bättre och på att öka Malmöbornas kännedom om det tillgänglighetsanpassade utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter som arrangeras i staden. Detta sker genom att samla, synliggöra och utveckla befintliga och nya insatser för och med Malmöbor med funktionsnedsättning. Insatserna ska stärka målgruppens möjlighet till en meningsfull fritid och rätten att utifrån sina förutsättningar delta i kulturliv, idrott och andra hälsofrämjande fritidsaktiviteter. Tillsammans med civilsamhället bidrar nämnderna i arbetet med större evenemang såsom Special Olympics Sweden Invitational Games och Funkisfestivalen.

Under året kommer fokus vara på kommunikation och bemötande för att skapa trygghet för att målgruppen ska känna sig välkomna i nämndens

bredda utbud. Under året ska nämnden marknadsföra utbudet av förbättrade tillgänglighetsanpassningar som genomförts under senaste åren, exempelvis genom att synliggöra anläggningars tillgänglighet på malmo.se och i bokningssystemet.

De senaste årens samarbete med Svenska parasportförbundet har ökat kunskapen om tillgänglighetskrav och insatser som behövs för att möta behov hos personer med funktionsnedsättning. Arbetet fortsätter tillsammans med parasportförbundet och inom ramen för Friskusgruppen. Under 2024 genomförde nämnden, tillsammans med parasportförbundet, en inventering på fritidsgårdverksamhetens lokaler med en referensgrupp bestående av barn och unga med olika funktionsnedsättningar. Under 2026 kommer nämnden att fortsätta arbetet med att åtgärda de identifierade tillgänglighetsbristerna.

### **Planering för mandatperioden**

#### *Ett ökat utbud av aktiviteter och bättre lokal förankring av föreningsdrivna mötesplatser genom överenskommelser*

Samarbetet med föreningar som bedriver mötesplatser fortsätter att utvecklas som en kraft i lokal utveckling för att bidra till social hållbarhet och jämlik hälsa i Malmö. Uppföljning och utvärdering av nämndens överenskommelse med föreningarna som bedriver mötesplatser genomförs under 2026. Nämnden kommer också implementera de nya riktlinjerna för Allmänna Samlingslokaler som nämnden beslutade 2025.

Under mandatperioden ska bättre systematik, styrning och samordning kring hanteringen av ansökningar från föreningsdrivna mötesplatser genom att det förvaltningsövergripande handläggforumet skapas.

#### *Samverkan kring prevention*

Nämnden ska fortsätta att verka inom ramen för stadens preventionsarbete i syfte att minska risken att unga dras in i destruktiva miljöer. Här utgör nämndens samverkan med civilsamhället och medverkan i gemensamma forum, som SBUM (Samverkan för barn och unga i Malmö) och SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid) en viktig roll för att verka gemensamt i staden.

### **Indikatorer**








Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik kring de prioriterade målgrupperna personer med funktionsnedsättning samt äldre. Statistiken kommer att analyseras utifrån faktorer som geografi och socioekonomi. För att öka måluppfyllelsen kommer nämnden att analysera resultatet av Ung livsstil i anpassad skola.

För att visa på komplexiteten i ojämlikheten kommer statistik gällande antal föreningar utan tävlingsverksamhet i schemaläggningen samt antal registrerade deltagare från områden med hög andel hushåll med låg socioekonomisk redovisas under mandatperioden.

Uppföljning av den samlade effekten av mötesplatsernas arbete lokalt rapporteras i årsanalys 2025.

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

Välfärdsbrott påverkar vårt demokratiska system på flera sätt, brottsligheten är samhällsskadlig inte bara genom att utnyttja våra gemensamma skattemedel, utan också genom att undergräva tilliten och förtroendet för samhällssystemet.

### Planering för året

Nämnden har under mandatperioden arbetat systematiskt med att granska och effektivisera nämndens hantering av obetalda fakturor, kontrollrapportering av nyttjade tider i nämndens anläggningar samt processer som berör nämndens bokningssystem. Nämnden fortsätter under året att arbeta med att ta fram en rimlig och balanserad prissättning av nämndens anläggningar. Arbetet kring föreningars skulder, avbetalningsplaner och kommunikation direkt med Malmöföreningarna fortsätter.

Bättre samarbete mellan bidragsgivande nämnderna i staden förbättrar möjligheter att möta ett föreningsliv i förändring. Revisionen har vid sin kontroll under 2025 lyft fram behov av att alla nämnder använder det övergripande föreningsregister samt boknings- och bidragssystem för att förhindra brott mot välfärden. En väg in – ett kommungemensamt föreningsregister är fortsatt viktigt för att förhindra brott mot välfärden, vilket fortsätter vara en del i nämndens kontroll och uppföljningsarbete. Nämnden ger stöd i det stadsövergripande arbetet för att förhindra välfärdsbrott och fortsätter utveckla verktyg och kompetens för effektivt kontroll- och uppföljningsarbete under 2026.

#### *Formalisera strukturen för mottagande om information om oegentligheter*

Nämnden har ett arbetssätt för att hantera privatpersoners och alla föreningars anmälningar vad gäller ekonomiska eller andra missförhållanden i förening. När det gäller idrottsföreningar så har nämnden en nära dialog med RF SISU Skåne och berört distriktsidrottsförbund. Under året fortsätter nämnden att utveckla den befintliga strukturen.

## Planering för mandatperioden

### *Förebyggande arbete mot välfärdsbrottslighet*

Fritidsnämnden behöver fortsätta arbeta aktivt för att stärka det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott och säkerställa att det finns en tydlig process för att hantera problem när de upptäcks. Nämnden administrerar utbetalningar och subventioner till föreningsliv och mötesplatser vilket innebär ett ansvar att uppmärksamma medvetet felaktigt utnyttjande och att fortsättningsvis stödja verksamhet som bidrar till ett demokratiskt samhälle och som står upp för våra demokratiska värderingar.

### Indikatorer

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom grundkontroll och särskilda granskningar av föreningar som får stöd.








## **Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, bolag och kommunalförbund, undersöka förutsättningarna för etablering av en kommungemensam trygghetscentral**

Stadskontoret kommer, i samarbete med berörda nämnder och bolag, att utarbeta en planering och process för arbetet. Uppdraget återrapporteras som särskilt ärende.

## **Målområde - En god organisation**

### **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**

-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

Malmö stad ska ha en trygg arbetsmiljö för alla medarbetare. Vägen dit går genom en organisation som präglas av tillit till alla medarbetare, trygga anställningar, en god arbetsmiljö fri från diskriminering, hot och våld samt möjligheten för män och kvinnor att delta i arbetslivet på lika villkor. Goda arbetsvillkor är en förutsättning för att fritidsnämnden ska vara en

attraktiv arbetsgivare, såväl för befintliga som potentiella medarbetare. Nämnden ska erbjuda alla medarbetare attraktiva anställningsvillkor och vara en arbetsplats där medarbetarna känner både arbetsglädje och stolthet.

Att arbeta på fritidsnämnden ska vara utvecklande, roligt och meningsfullt. En god arbetsmiljö skapas genom gott samarbete mellan chefer, medarbetare och fackliga organisationer.

## **Planering för året**

### **Personalomsättning**

Nämndens personalomsättning har minskat under mandatperioden, men är fortsatt högst i staden. Detta påverkar verksamheten negativt till exempel genom att de som är kvar får täcka upp och att energi går till att rekrytera och introducera nya medarbetare. Nämnden har två stora yrkesgrupper, fritidsledare och badvärdar, där omsättningen är hög.

Under en längre tid har nämnden upplevt utmaningar i att rekrytera fritidsledare, bland annat på grund av att flera lärosäten har lagt ned – eller planerar att lägga ned – sina utbildningar inom området. Dialog med yrkeshögskolor och komvux fortsätter under året för att betona nämndens behov av fritidsledare även framåt. Under året ska nämnden utreda förutsättningarna för en uppdragsutbildning. Vidare undersöker verksamheten om rekryteringsbasen kan breddas genom att öppna upp för fler relevanta utbildningsbakgrunder. Detta arbete fortsätter och utvärderas under året.

Nämnden arbetar även med att ta fram ett rekryteringspaket med syftet att öka kännedomen om fritidsgårdarnas verksamhet och göra fritidsledarrollen mer attraktiv. Som ett led i detta arbete ses både kravprofilen och utformningen av annonser över.

### **Samordning av arbetsmiljöarbetet**

En utmaning inom arbetsmiljöområdet gäller samordning av arbetsmiljöarbetet när flera verksamheter delar arbetsställe. Detta gäller tex driften och på huvudkontoret där flera verksamheter arbetar i samma lokal. Nämnden har arbetat tillsammans med grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden för att tydliggöra samordningsansvaret, vilket är ett lagkrav, i de fall flera arbetsgivare/verksamheter verkar på ett gemensamt arbetsställe, samtidigt eller i tidsmässig anslutning till varandra. Detta arbete kommer att fortsätta under 2026.

### **Medarbetarenkät**

Medarbetarenkäten som genomfördes för 2024 uppvisar ett generellt positivt resultat men visade även att upplevelsen av att ha blivit kränkt/trakasserad på arbetsplatsen är för hög. Utifrån resultatet 2024 har åtgärder vidtagits och kommer att följas i resultat av medarbetarenkät 2025.

### **Satsning på Utvecklande Ledarskap (UL)**

Nämnden deltar under året i stadens satsning på Utvecklande Ledarskap (UL). Ett utvecklande ledarskap kännetecknas av att ledare uppträder som

föredömen, visar personlig omtanke samt inspirerar och motiverar medarbetarna. Nämndens chefer ska skapa förutsättningar för att uppnå goda arbetsplatser, där varje medarbetare har ett tydligt uppdrag, inflytande och möjlighet att utvecklas. Chefen ska tillsammans med medarbetarna driva och utveckla verksamheten samt definiera och följa upp mål och resultat i enlighet med politiska ambitioner och viljeinriktningar.

#### *Organisationsförändring för driftverksamheten*

Nämndens driftverksamhet utvecklas under året genom ett projekt som utgår utifrån perspektiven: en effektivare organisation och en bättre arbetsmiljö (med särskilt fokus på chefers arbetsmiljö). Arbetet med god arbetsmiljö innefattar också fokus på jämställdhet och kompetensutveckling för att både kunna rekrytera rätt personal och behålla dessa i verksamheten. En ny organisation inom Enhet Malmö ska implementeras under 2026. Den omfattar en ny sektion för lokalvården, en sektion för idrottshallar samt fyra sektioner för idrottsplatser och ishallar.

Det ska klargöras hur föreningar kan ta större ansvar för att själv öppna och stänga de anläggningar de är i, för att på det sättet minska driftpersonalens kvällsverksamhet. Om kvällsbemanningen minskas så kan fler resurstimmar utföras på dagtid.

#### *Fortsatt satsning på sektionscheferns arbetsmiljö*

Nämnden har under senaste åren tillfört budgetförutsättningar vilket har möjliggjort utökat antal chefer för att säkerställa sektionschefernas arbetsmiljö inom fritidsgårdsverksamheten. Införandet av fritidsledare med samordningsuppdrag samt på kommande idrottshallsektionen är exempel på insats för att förbättra sektionschefernas arbetsmiljö och samtidigt ta tillvara medarbetares engagemang och kompetens.

#### *Kontinuerlig uppföljning av distansavtal*

Fritidsnämndens distansavtal har uppskattats och följs kontinuerligt upp. Cheferna fortsätter dialogen och erfarenhetsutbytet vad gäller förändrat ledarskap och utmaningar i att leda på distans. Eftersom nämndens uppdrag dock förutsätter fysiska möten så är distansarbete endast ett komplement till den fysiska arbetstidsförläggningen.

### **Planering för mandatperioden**

#### *Säkerställa den sociala och organisatoriska arbetsmiljön*








I nämndens arbete med att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare är arbetsmiljöarbetet centralt. Under mandatperioden fortsätter det viktiga arbetet med att säkerställa den sociala och organisatoriska arbetsmiljön för alla medarbetare och nå en sund personalomsättning och lägre sjukfrånvaro där den är hög. Nämnden kommer att använda stadens årliga medarbetarenkät för att kunna följa medarbetares motivation, förutsättningar att kunna göra sitt bästa för Malmöborna och chefernas förmåga att ta vara på medarbetarnas engagemang. Sedan 2024 års medarbetarenkät finns frågor riktade till chefer som kommer ge underlag i det fortsatta arbetet.

### Indikatorer

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik om sjukfrånvaro, timavlönade, personalomsättning, medarbetarenkät och systematiskt arbetsmiljöarbete.

## Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

### Planeringskommentar

För att öka måluppfyllelsen kopplat till kompetensförsörjningsmålen kommer nämnden att säkerställa implementering och uppföljning av den kompetensförsörjningsrapport som beslutas vartannat år. En viktig del i nämndens kompetensförsörjningsarbete är samverkan med stadens nämnder för att finna samarbetsytor och att hantera liknande kompetensutmaningar.

### Planering för året

Nämnden har i stora delar en tillfredsställande kompetensförsörjning. Utmaningar finns när det kommer till fritidsledare, där det finns svårigheter att rekrytera medarbetare med rätt utbildning och lämplighet för arbete. Till viss del finns även utmaningar gällande att behålla badvärdar över tid. När det gäller stabsfunktioner finns det vissa tecken på att nämnden framöver kan få svårare att rekrytera inte minst kompetens inom IT. Nämnden behöver fortsätta att utveckla attraktiviteten och eventuellt se över löneläget för delar av stabsfunktionerna.

#### *Tidsbegränsade anställningar*

Nämnden ser fortsatt ett behov av att i viss mån använda tidsbegränsade anställningar för att kunna hålla våra verksamheter i gång. Delar av nämndens verksamheter, kommer även framöver ha ett behov av att täcka upp korttidsfrånvaro med timanställningar. Detta för att kunna säkra malmöbons tillgång till våra verksamheter, där besökaren ska kunna ha en trygg och säker upplevelse.

I analysen av behovet av timavlönade som görs kontinuerligt, är det av vikt att tydliggöra anledningar till användandet och varför det saknas alternativ

till anställningar på timmar. Det är dock viktigt att poängtera att många timavlönade är unga medarbetare som kompletterar sina studier med möjlighet till arbetslivserfarenhet, vilket även kan utgöra en positiv påverkan på framtida kompetensförsörjningsbehov.

#### *Förstärkt arbete för jämlik rekryteringsprocess*

Jämställdhets- och jämlikhetsperspektivet beaktas löpande i rekryteringsprocesser och är ett arbete som ska förstärkas framåt. Arbetet med att se över arbetsvärderingar fortsätter under året.

#### *Digitalt stöd vid rekrytering*

Under perioden oktober 2025 till april 2026 kommer nämnden att använda Hubert – en AI-baserad Chat bot som stödjer rekryteringsprocessen genom digitala chattintervjuer. Intervjuerna är helt digitala, användarvänliga samt strukturerade men adaptiva, vilket skapar en likvärdig upplevelse för alla kandidater. Genom att använda Hubert ökar objektiviteten i urvalsarbetet och jämställdhets- och jämlikhetsperspektivet stärks. Det bidrar till att alla kandidater bedöms på samma grunder, oberoende av exempelvis kön, ålder eller bakgrund. Arbetet med verktyget utvärderas under året.

#### *Utveckling av introduktion*

Att ständigt rekrytera och introducera nyanställda innebär höga kostnader och produktionsbortfall för verksamheten. En god introduktion är en viktig del i arbetet med att behålla och kompetensutveckla personal så väl som att rusta medarbetarna för att möta de många komplexa behov som finns i verksamheterna. Målet med introduktionen är att ge den nyanställda en start på anställningen som lägger grunden för fortsatt trivsel och engagemang i arbetet. En välfungerande introduktion kan bidra till att den nyanställda blir säkrare i sin roll och gör ett bättre arbete samt att medarbetare stannar kvar i verksamheten och i yrket. Det förvaltningsövergripande arbete med att utveckla introduktion med nytt upplägg för välkomstdagen för nyanställda samt en digital introduktion i stadens upphandlade system Malmö Lär utvärderas under året. Bad- och rekreation fortsätter att utveckla den verksamhetsspecifika introduktionen. Nyanställda får en grundlig introduktion till både säkerhetsåtgärder och arbetsrutiner samt specifika utbildningar inom områden som livräddning, HLR och poollivräddning.

#### *Kompetensutveckling utifrån kompetensmodell*

Under året fortsätter avdelningen för bad, rekreation och fritidsgårdar arbetet kring medarbetarnas kompetensutveckling utifrån framtagna kompetensmodell. Arbetet ska samordnas med verksamhetens behov för att säkra kompetensförsörjningen, öka professionaliseringen inom verksamhetsområdena samt hålla en hög kvalitet i verksamheterna.

#### *Validering av badvärdar*

För att ytterligare höja kompetensnivån har nämnden påbörjat ett arbete med validering av badvärdar i enlighet med standard från Svenska Badbranschen. Detta är viktigt för både säkerheten och servicen på baden.

## Planering för mandatperioden

### *Erbjuda vägar in i arbetslivet*

Nämnden ska under mandatperioden erbjuda platser för Ung i sommar, Unga ledare och praktik samt att nämndens arbetsmarknadsinsatser tydligare länkas samman med kompetensförsörjningsfrågorna. Att ta emot praktikanter och feriearbetare underlättar för personer som vill prova på och läras upp inför en framtida anställning inom nämnden och staden. Det kommer fortsatt vara en viktig fråga i samband med framtida kompetensförsörjning.

Nämnden har förhållandevis många platser för arbetsmarknadsanställning och arbetsträningsplatser samt praktik. Hur nämnden i större utsträckning ska arbeta för att fler av de som varit på en sådan plats framöver ska få anställning är ett utvecklingsområde under mandatperioden. Verksamheten behöver också arbeta för att ordinarie personal inte får en ökad arbetsbelastning, när arbetet med arbetsmarknadsanställningar ökar.

Nämnden erbjuder praktikplats för en yrkesutbildning till bad- och friskvårdsvärd via Komvux, som har startats i Burlöv. Verksamheten ska tillgodose sex praktikplatser per år följt av garanterat sommarjobb på arbetsplatsen.

### **Indikatorer**

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat verksamhetsstatistik om introduktion, arbetsmarknadsanställningar och kompetensförsörjning.

## **Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service**

**Kommunfullmäktigemålet bidrar i huvudsak till följande Agenda 2030-mål:**



5 Jämställdhet



10 Minskad ojämlikhet



16 Fredliga och inkluderande samhällen

### **Planeringskommentar**

Grundläggande för nämndens verksamhet är att Malmöbon alltid ska sättas i fokus och att nämndens service upplevs som god och likvärdig. Nämnden ska fortsätta att förfinas arbetsmetoder och digitala arbetssätt för att frigöra tid för dialog med civilsamhället, Malmöbor och andra nämnder.

om underlag för effektivisering och verksamhetsutveckling ska nämnden ta fasta på resultat i brukarundersökningar och vad som framkommer i dialog med kunder, besökare, medarbetare samt fackliga organisationer.

### **Planering för året**

#### *Ökad lokal närvaro bidrar till likvärdig service*

Genom nämndens samordningsuppdrag kring lokal utveckling förstärks den lokala närvaron och bidrar till ökad samordningen mellan det lokala och

Malmö stads verksamheter. Exempel på detta är att lokal utveckling kommer att få inblick i var det i de geografiska områden finns utvecklingsmöjligheter när det gäller en likvärdig service.

Nämnden bedriver en kontinuerlig dialog med föreningslivet genom bland annat brukarråd och utvecklingsmöten. Under året fortsätter kommunikationen att utvecklas för att säkerställa en likvärdig service gentemot föreningslivet.

#### *Utveckla samarbetet mellan de bidragsgivande nämnderna*

Nämnden kommer att arbeta för att förstärka och utveckla samarbetet mellan de bidragsgivande nämnderna i enlighet med kommunfullmäktiges regler och riktlinjer vad gäller stöd, utbildning, registrering, uppföljning och kontroll. Detta förväntas skapa förutsättningar för ökad likvärdighet i stöd till Malmöborna. Den gemensamma dialogen ska även fortsätta att utvecklas för att öka kompetensen och kunna förhindra välfärdsbrott.

### **Planering för mandatperioden**

#### *Ökad tillgänglighet till lokaler med digital inpassering*

Nämnden kommer under mandatperioden att verka för att anläggningar som drivs av fritidsnämnden blir mer tillgängliga, funktionella och attraktiva. Nämnden arbetar med att automatisera inpassagen till ett flertal stora gymnastiksalar. Målsättningen med arbetet är att göra anläggningarna mer tillgängliga för spontana bokningar, och detta arbete kommer att fortsätta under året. Detta kommer att underlätta även för föreningar och driftverksamheten gällande nyckel- och tagghantering samt inpassering i lokaler. Fortsatt utvecklingsarbete kommer att medföra ett ökat anläggningsnyttjande samt effektivare driftverksamhet, till förmån för annan verksamhet och service.

#### *Minskad administration genom automatisering*

AI och automatisering kommer att fortsätta spela en central roll i nämndens digitala omställning. Genom att effektivisera administrativa processer, förbättra dataanalys och stödja beslutsfattande kan nämnden erbjuda mer användarcentrerade och behovsanpassade tjänster. Samtidigt skapar teknologin förutsättningar för snabbare, mer resurseffektiva och datadrivna interna processer.

Genom att automatisera processer och rutiner kan nämnden minska administration och få tid till lärande möten och fler föreningsbesök. Arbetet med automatiseringar i nämndens verksamhetssystem kring årshandlingar och andra obligatoriska handlingar från föreningslivet fortsätter under mandatperioden.

#### *Lättillgänglig information med ny evenemangskalender*

Nämnden arbetar aktivt med att säkerställa att det finns lättillgänglig information på malmo.se och andra kanaler. Under mandatperioden deltar nämnden i arbetet med att utveckla en ny evenemangskalender på malmo.se. Evenemangskalendern kommer i nästa steg att utgöra grunden för en ny version av Kul i Malmö:s sajt, som är mer användarvänlig både för målgruppen och redaktörer. Den önskade effekten är att Malmöborna får

rätt information på ett tydligt och tillgängligt sätt.

*Stödja föreningslivets behov av utbildningar*

För att öka flexibilitet och tillgänglighet för föreningar kommer några utbildningar göras om till webbaserade utbildningar under mandatperioden. Dialog förs även med Föreningspool Malmö (MISO och Malmö Ideella) om att anpassa deras utbildningsutbud så att den matchar föreningslivets behov som ständigt förändras.

**Indikatorer:**

Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom bland annat brukarundersökningar. För att öka måluppfyllelsen kommer nämnden att genomföra en kvalitativ bedömning av vilka effekter nämndens insatser på att erbjuda likvärdig och god service fått för Malmöborna.

# Plan för ekonomin

## **Ekonomiska förutsättningar, ekonomiska ramar i Malmö stads budget**

Kommunfullmäktige har tilldelat fritidsnämnden ett kommunbidrag som uppgår till 754 mnkr. I förhållande till 2025 är det en ramutökning med 22 mnkr och förändringen består av följande delposter:

- Reducering med 2,3 mnkr verksamhetsbidrag Flamman, mötesplats City 2024 och 2025. (STK-2022-622)
- Reducering med 4,0 mnkr, tillfälligt kommunbidrag avseende kompetenshöjande insatser. (STK-2024-1711)
- Reducering med 0,5 mnkr, tillfälligt kommunbidrag, omfördelning kompetenshöjande insatser. (STK-225-1113)
- Reducering med 1,7 mnkr, med anledning av sänkt arbetsgivaravgift. (PO-pålägg)
- Utökning med 1,8 mnkr för demografikompensation.
- Utökning med 19,2 mnkr som kompensation för beräknad pris- och lönekompensation.
- Utökning med 1,1 mnkr avseende funktionella lokaler för nämndens driftverksamhet. (driftlokaler i stadionområdets södra P-hus), helårseffekt 2026 (STK-20224-1348)
- Utökning med 8,0 mnkr avseende jämställdhetspott och jämlikhetspott.
- Utökning med 3,0 mnkr avseende bättre öppettider på fritidsgårdar.
- Utökning med 1,2 mnkr, hybridgräsplan Rosengårds Södra idrottsplats, delårseffekt 2026.
- Utökning med 0,7 mnkr, investering i multisportbyggnad med kontor och gymnasieskola, personalkostnaden för samordningen av utbyggnaden av stadionområdet. (STK-2025-642)
- Utökning med 2,0 mnkr, kolloverksamhet Stiftelsen Malmö Sommargårdar.
- Tillfälliga medel under 2025 avseende unga i risk (STK-2025-706) om 8,3 mnkr finns med som ramutökning i nämndens budget 2026.
- Tillfälliga medel under 2025 avseende lovmedel (STK-2025-184) om 2,9 mnkr finns med som ramutökning i nämndens budget 2026.

## **Ekonomiska förutsättningar**

Nämnden påbörjade budgetprocessen under maj 2025 och då var de ekonomiska förutsättningarna inte helt kända. Nämnden har bevakat och följt den ekonomiska situationen och har utifrån omvärldsanalys haft i beaktandet en viss effektiviseringsgrad.

Kommunfullmäktige har i Malmö stads budget 2026 inte tilldelat fritidsnämnden ett effektiviseringskrav, men nämnden har i budgetprocessen arbetat för effektivisering samt om disponering av den befintliga ramen. Fritidsnämndens lokalhyror, utifrån internhyresmodellen, innebar en ökning med 22 mnkr jämfört med 2025. Den största förändringen är de två sporthallarna Hyllie och Vintrie sporthall som blev färdigställda under 2025 och som enligt internhyresmodellen 2025 uppgår till ca 16 mnkr tillsammans. För att kunna hantera nämndens kostnader har om disponeringar gjorts inom tilldelad ram. För att kunna hantera nämndens

kostnader har omdisponeringar gjorts inom tilldelad ram. Malmö stadion ska rivas och dess lokalhyra avgår från 2026 och fram tills den nya Malmö Stadion är färdig, minskning av lokalhyra 8 mnkr ( finns medräknade i de 22 mnkr ovan).

Nämndens budgetarbete har bearbetats genom:

- budgetanpassningar
- ökade intäkter utifrån nya avtal och uppdrag
- omdisponeringar inom befintlig ram
- omfördelade kostnader inom befintlig ram

För alla bidrag som är bundna till ett avtal har uppräknings enligt avtal skett . Mer information om bidragen finns under rubriken budgetförutsättningar per avdelning. Nämnden värnar fortsatt om anställningar (lönebidrag och konsulentbidrag) vilket innebär att bidrag som bär anställningar har kompenserats utifrån tilldelad uppräknings.

Arbetsförmedlingen har sedan 2020 inte räknat upp lönebidraget för anställda med lönebidrag. Detta innebär att fritidsnämnden som räknat upp stödet till lönebidragsanställda inom föreningslivet och därmed följer kostnadsutvecklingen står för större kostnad i jämförelse med staten.

#### *Arbetsmiljö och nya anläggningar*

I takt med att nya anläggningar tillkommer ökar uppdraget inom nämndens driftverksamhet. Ett större organisationsutvecklings arbete har genomförts under 2025 och kommer att medföra förändrad samt förbättrad arbetsmiljö under 2026 och framåt. Organisationsförändringar ska innefatta effektiviseringsåtgärder och klargörande av avdelningens uppgifter i relation till andra aktörer. Genomförda kartläggningar ska användas som underlag för fortsatt planering.

Budget 2026 innebär ett fortsatt arbete från 2025 där fokus kommer att vara på ökade intäkter genom ökat uppdrag, omdisponering inom ram samt förändrat arbetssätt genom automatisering och robotisering i verksamheterna. Personella resurser kommer att flyttas inom avdelningen. Men även minskas respektive utökas utifrån verksamhetens behov. Dessa förändringar sker inom driftverksamheten och inom den befintliga ramen.

Under året läggs särskilt fokus på utveckling av Rosengårds Södra idrottsplats, både vad gäller en framtida fotbollsanläggning och kommande sporthall. Möjligheten att där utveckla tillfartsvägar är avgörande för den fortsatta utvecklingen av idrottsplatsen.

En ny stor gymnastiksal renoveras i Nydala och kommer driftsättas hösten 2026. Arbetet med ny simhall på Heleneholm fortsätter och beställning av ny ishall planeras. Under 2026 kommer nya konstgräsplaner att genomföras: Oxievångs idrottsplats (försenad från 2025), Lindängens idrottsplats, Klagshamns idrottsplats, konstgräsplan plan 7 Stadionområdet samt tre omläggningar.

### *Demografikompensation 2026*

Enligt den senaste befolkningsprognosen beräknas antalet invånare i Malmö öka med cirka 2 800 individer under 2026. Detta innebär att demografikompensation till nämnden uppgår till cirka 1,8 mnkr och därmed har nämndens kommunbidrag utökats med motsvarande. 2026 års demografikompensation används för helårs finansiering av Hyllie fritidsgård (hyra och personal) som blev klar i mitten av februari 2025.

Totalt förväntas Malmö ha omkring 395 000 invånare år 2035, vilket är i linje med tidigare prognoser. Den största ökningen sker bland personer som är 80 år eller äldre, där antalet beräknas öka med nästan 40 procent fram till 2035, samt en viss ökning i gymnasieåldern (16–19 år). Däremot ökar nämndens prioriterade målgrupp, 4–25-åringar, endast med cirka 2 procent (≈1 900 personer) under perioden 2026–2035. Detta är lägre än tidigare prognos och innebär fortsatt begränsad demografisk kompensation.

### *Internhyresmodell*

Stadens nya internhyresmodell som infördes under 2024 kräver nya arbetssätt samt en mer transparent dialog med framför allt servicenämnden, för att följa nämndens hyreskostnader som utgör cirka 45 procent av nämndens totala kommunbidrag. Internhyresmodellen innebär att fritidsnämndens hyra till servicenämnden avser den totala investeringen över tid, därför krävs det ett tätare samarbete och kommunikation vid förändringar i underhållsarbete och verksamhetsanpassningar vid nämndens anläggningar. Framförallt är det viktigt vid beställningar av nya anläggningar för att kunna följa kostnadsförändringar under projektens gång.

### **Jämlik och jämställd fritid**

Nämnden fortsätter att arbeta för att nämndens prioriterade målgrupper ska ha möjlighet till en meningsfull fritid, genom åtgärder som ger effekter för främst barn- ungdomsaktiviteter samt aktiviteter för personer med funktionsnedsättning. Malmöbornas deltagande i fritidsverksamheter skiljer sig fortfarande stort åt beroende på kön och socioekonomiska förutsättningar. Nämnden har i budget 2026 fått förstärkt ram för att fortsätta ha fokus på fritidsaktiviteter i hela staden, även på lov och helger, med särskilt fokus på de grupper som idag saknar en meningsfull fritid. Nämnden har ett etablerat samarbete med kulturnämnden och tekniska nämnden kring stadens lovsamordning som kommer att fortsatt vara av stor betydelse för jämlik kultur och fritidsutbud. Föreningslivets betydelse är viktig i detta fortsatta arbete.

Skillnaden mellan de som deltar i fritidsaktivitet och de som inte gör det ökar, de stigande kostnaderna för avgifter, resor och utrustning riskerar att förstärka befintliga ojämlikheter. Sedan tidigare har undersökningar visat att färre tjejer än killar deltar i fritidsaktiviteter och det är fler tjejer som slutar med idrott i högstadiet.

I fritidsnämndens budget 2026 tillförs en jämställdhets och jämlikhetspott i syfte att stärka föreningar som bidrar till en mer jämställd och jämlik tillgång till fritidsaktiviteter i hela staden. Nämndens fokus kommer rikta sig till barn och unga utifrån socioekonomiska förutsättningar samt fokus på tjejers

idrottande där satsningen på tjebers idrottande ska främja initiativ och projekt genomförda av civilsamhället i staden.

Fritidsnämnden har sedan budget 2025 identifierat fyra områden att ha fortsatt särskilt fokus på under 2026 för att skapa mer jämlik fritid för malmöbor. De identifierade områden är Kirseberg, Holma/Kroksbäck, Rosengård samt Augustenborg/Heleneholm. Fritidsnämnden har för avsikt att fortsatt stötta stadens befintliga mötesplatser samt skapa förutsättningar för nya mötesplatser under 2026. Nämndens ambition är att arbeta för tre nya mötesplatser under 2026, en mötesplats för äldre, en behovsanpassad samt en mötesplats i socioekonomiskt svagt område. För att kunna skapa dessa förutsättningar är samarbete med andra aktörer så som fastighetsägare, näringsidkare samt civilsamhället avgörande.

Nämnden fortsätter att utveckla stödet och dialogen med målgruppen äldre för att minska den ofrivilliga ensamheten och främja god hälsa.

#### *Ökade öppethållande fritidsgårdar*

För 2026 erhåller nämnden utökat kommunbidrag för att införa söndags- och helgöppet inom fritidsgårdsverksamheten. Nämnden ser behov av att erbjuda Malmös unga en trygg och strukturerad miljö även under årets röda dagar.

Det uppsökande arbetet fortsätter, samverkan och aktiviteter i det lokala geografiska området skapar ökad trygghet och sänker trösklarna för deltagandet.

## Resultaträkning

Tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Bidrag	2 513	2 213	-300
Övriga intäkter	159 972	168 216	8 244
<b>Totala intäkter</b>	<b>162 485</b>	<b>170 429</b>	<b>7 944</b>
Lönekostnader	-186 307	-210 320	-24 013
PO-Pålägg	-77 161	-85 513	-8 352
Övriga personalkostnader	0	0	0
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-263 468</b>	<b>-295 833</b>	<b>-32 365</b>
Lokal- och markhyror	-367 134	-378 990	-11 856
Övriga kostnader	-252 745	-237 663	15 082
Avskrivningar	-9 982	-10 692	-710
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-629 861</b>	<b>-627 345</b>	<b>2 516</b>
<b>Nettokostnad exkl. finansnetto</b>	<b>-730 844</b>	<b>-752 749</b>	<b>-21 905</b>
Kommunbidrag	731 650		-731 650
Finansiella intäkter	40	0	-40
Finansiella kostnader	-846	-1 046	-200
<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>-753 795</b>	<b>-753 795</b>

Tkr	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
Nettokostnad	-731 650	-753 795	-22 145

Kommentarer till resultaträkningen (jmf mellan prognos 2025 och budget 2026)

Fritidsnämnden har prognostiserat ett nollresultat för 2025.

#### **Intäkter:**

Bidrag: I nivå med 2026. Inga större förändringar mellan åren.

Övriga intäkter: Fritidsnämnden har beaktat nämndens effekt av prislista 2026. Intäkterna på Hylliebadet och Hyllie sportcenter beräknas bli något lägre.

I övrigt har nämnden reviderat intäkterna kopplat till avtal, framförallt gentemot skolenämnderna vid nyttjande av idrottsanläggningarna. Intäktskrav hänger samman med internhyresmodellen och behöver ses över årligen.

#### **Personalkostnader**

Under 2026 är arbetsgivaravgiften lägre vilket medför en lägre kostnad på PO-pålägget i jämförelse med 2025.

Följande personalförändringar är beaktade i budgetförslaget:

Fritidsnämnden har för år 2025 erhållit en ramutökning med anledning av att samordna arbetet med lokalutveckling. Ramutökning ger fullt utslag först under 2026 vilket innebär att större delen av utökningen 2025 återfanns centralt under förvaltningsledning och administrativa staber. Under hösten har nämnden genomfört den sista etappen av rekryteringen, vilket innebär att från och med januari 2026 kommer enheten att vara fullbemannad. Det avser 6,0 utvecklingssekreterare som finns i personalbudgeten 2026 men fanns under "övriga kostnader" under 2025.

Inför 2026 har nämnden gjort en översyn av timavlönade timmar främst inom badanläggningarna och justerat timmar uppåt, cirka 7 000 h för att kunna hantera frånvaro men framförallt frånvaro vid utbildningar. Den budgeterade nivå ligger nu i nivå med utfall 2025.

- budgeterad kostnadsökning 3,5 procent för löneutvecklingen 2026,
- utökning 1,0 lokalsamordnare
- utökning 1,0 ekonom
- utökning 1,5 badvärd, Lindängensbadet
- utökning 1,0 badvärd, Rosengårdsbadet ute
- utökning 1,0 badvärd, Rosengårdsbadet inne
- utökning av 5,0 handledare (under maj-augusti), för att skapa förutsättningar att ta emot ung i sommar,
- utökning 16,0 fritidsledare, 1.0 sektionschef, för att skapa förutsättningar att ha söndagsöppet och öppet röda dagar på fritidsgårdar
- utökning 0,5 projektledare samt timanställda, avser Fritidsbanken.

**Lokalhyror**

Internhyresmodellen som trädde i kraft 1 januari 2024 medför att nämndens lokalhyror ses över årligen. Nämndens budgeterade lokalhyror under 2025 uppgår till 357mnkr vilket är 10 mnkr mindre än prognos, detta beror på att två sporthallar driftsattes under 2025 som inte är budgeterade fullt ut. Nämndens lokalhyror ökade med 22 mnkr totalt för 2026 i jämförelse med utfall 2025.

**Övriga kostnader**

Kommunfullmäktige har beslutat att under 2026 utöka fritidsnämndens kommunbidrag med 24,2 mnkr, merparten av dessa återfinns under övriga kostnader. Under 2025 fick nämnden tillfälligt utökat ram, delar av dessa utökningar har blivit permanenta och finns i de 24,2 mnkr därför är jämförelse mellan åren lägre. Under november 2025 fick nämnden tillfälliga medel med 7 mnkr för att stötta allmänna samlingslokaler samt föreningsdrivna mötesplatser, den utökningen finns inte med i budget 2026.

**Avskrivningar och finansiella kostnader**

Nämndens investeringsvolym är på samma nivå som 2025, uppgående 15 mnkr vilket innebär inga större förändringar kapitalkostnader på sikt.

# Resultaträkning

## Budgetförändringar per avdelning

### Förening, Idrott och Evenemang

FÖRENING, IDROTT OCH EVENEMANG Mkr	Budget 2025	Budget 2026	Förändring budget 2026 -2025
Intäkter	13,71	12,21	-1,50
<b>Totala intäkter</b>	<b>13,71</b>	<b>12,21</b>	<b>-1,50</b>
Lönekostnader	-14,05	-15,3	-1,25
PO-Pålägg	-5,81	-6,22	-0,41
Övriga personalkostnader	0	0	0
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-19,86</b>	<b>-21,52</b>	<b>-1,66</b>
Bidrag	-8,07	-8,07	0,00
Övriga kostnader	-23,43	-22,15	1,28
Kapitalkostnader	-0,61	-0,12	0,49
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-32,11</b>	<b>-30,34</b>	<b>1,77</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>-38,26</b>	<b>-39,65</b>	<b>-1,39</b>
Kommunbidrag	38,26	39,65	1,39

Ovan tabell är exl föreningsstöd och föreningscenter. Se tabell nedan.

Kommunbidraget för förening, idrott och evenemangsavdelningen inklusive föreningsstöd uppgår till 158,7 mnkr.

Fritidsnämndens ram utökades med 8 mnkr för jämlikhets samt jämställdhetspott. Av dessa 8 mnkr har 1 mnkr i budget 2026 omdisponerats till Hyllie och Vintrie sporthall. Hyllie sporthall främjar tjejernas idrottande, främst inom volleyboll som ökat de senaste åren. Vintrie är en sporthall med fokus på idrottande för personer med funktionsnedsättning.

Utökning av budgetram med 7,0 mnkr, jämlikhetspott samt jämställdhetspott med fokus på barn och ungas deltagande i fritidsaktiviteter utifrån socioekonomi samt fokus på tjejers idrottande. 3,5 mnkr är avsatt för tjejers idrottande och 3,5 mnkr är avsatt till jämlikhet med fokus utifrån socioekonomi.

#### Övriga större budgetförändringar:

- Reducering med 2,3 mnkr verksamhetsbidrag Flamman, mötesplats City 2024 och 2025.
- Lönebidrag, konsulentbidrag samt föreningsbidrag enligt avtal har

räknats upp utifrån nämndens erhållen pris- och lönekomensation, vilket ger en uppräkningsuppgående 2,7 procent. Lokalstöd och aktivitetsstöd är oförändrat och i nivå med 2025. Nämnden vill genomföra långsiktiga satsningar på aktivitetsstödet för att nå fler. Under året kommer nämnden undersöka vilka möjligheter som finns, satsningen kommer att genomföras inom ramen för jämställdhets- och jämlikhetspotten.

- Nämnden gör under året en satsning på att stärka mötesplatserna i staden. Bland annat ny föreningsdriven mötesplats, 1,0 mnkr.
- Utökning av budgetram med 0,5 mnkr för att skapa bättre förutsättningar för bemanning av Fritidsbanken.
- Utökning av budgetram med 0,1 mnkr, 1.0 handledare för att skapa förutsättningar att kunna ta emot ung i sommar.
- Utökning av avdelningens budgetram 1.0 mnkr i syfte att nämndens prioriterade målgrupper ska ha möjlighet till en meningsfull fritid och hitta åtgärder som ger effekt för främst barn-ungdomsaktiviteter samt aktiviteter för personer med funktionsnedsättning samt fokus på trygghet. Avdelningen kommer i samarbete med lokal utveckling att arbeta med olika trygghetsåtgärder, vilka åtgärder som kommer att komma att behöva genomföras får komma ut som resultat av samarbetet samt samarbetet med stadens arbete kring kraftsamlade insatser. Medel för tillgänglighet och trygghet har omdisponerats inom nämndens befintliga ram.
- Tillfälliga medel under 2025 avseende lovmedel om 2,4 mnkr finns med som ramutökning i nämndens budget 2026.

### Föreningsbidrag

Typ av föreningsbidrag	Budget 2025	Budget 2026	Förändring
Allmänna bidrag	52 315	53 147	832
Bidrag till organisationer och verksamhetsbidrag	4 380	4 428	48
Mötesplatser och kultur - och samlingslokaler samt föreningscenter	33 846	26 290	-7 556
Föreningsutveckling	2 907	10 455	7 548
Stöd till ridverksamhet, driftbidrag	24 298	24 682	384
<b>Summa</b>	<b>117 746</b>	<b>119 002</b>	<b>1 256</b>

### Allmänna bidrag

Allmänna bidrag	Budget 2025	Budget 2026	Förändring
Grundbidrag, kontant	5 872	5 872	0

Grundbidrag, konsulent	20 022	20 563	541
Aktivitetsstöd	12 540	12 540	0
Lokalstöd	3 561	3 561	0
Årets förening och eldsjäl	100	115	15
Lönebidrag	10 220	10 496	276
<b>Summa</b>	<b>52 315</b>	<b>53 147</b>	<b>832</b>

## Driftavdelningen

DRIFTAVDELNINGEN Mkr	Budget 2025	Budget 2026	Förändring budget 2026 - 2025
Intäkter	93,60	102,3	8,70
<b>Totala intäkter</b>	<b>93,60</b>	<b>102,3</b>	<b>8,70</b>
Lönekostnader	-62,43	-70,28	-7,85
PO-Pålägg	-25,90	-28,6	-2,70
Övriga personalkostnader	0	0	0
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-88,33</b>	<b>-98,88</b>	<b>-10,55</b>
Övriga kostnader	-292,64	-309,9	-17,26
Kapitalkostnader	-6,78	-8,06	-1,28
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-299,42</b>	<b>-317,96</b>	<b>-18,54</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>-294,15</b>	<b>-314,54</b>	<b>-20,39</b>
Kommunbidrag	294,15	314,54	20,39

Kommunbidrag för driftavdelningen för 2026 uppgår till 314,54 mnkr.

I takt med att nya anläggningar tillkommer, ökar uppdraget inom nämndens driftverksamhet. Ett större organisationsarbete är påbörjat och kommer att medföra förändrad samt förbättrad arbetsmiljö under 2026 och framåt. Under 2026 tillkommer en rad nya anläggningar, samtidigt som stadionområdets utvecklingsarbete går in i en mer intensiv fas.

Driftavdelningens budget har anpassats utifrån stadionområdets konsekvenser utifrån utveckling och avveckling.

Under 2026 kommer driftavdelningen att flytta personal inom verksamheten utifrån behov, den vilket disponeras inom den tilldelade ramen. Avdelningen försätter med förändrat arbetssätt genom automatisering och robotisering i verksamheterna.

- Utökning av budgetram med 1,1 mnkr avseende funktionella lokaler för nämndens driftverksamhet (driftlokaler i stadionområdets södra P-hus), helårseffekt 2026.
- Utökning med 1,2 mnkr, hybridgräsplan Rosengårds Södra idrottsplats, delårseffekt 2026.
- Utökning av budgetram med 0,7 mnkr, 1,0 lokalsamordnare för samordningen av utbyggnaden av stadionområdet.
- Reducering av budgetram med 0,6 mnkr, indexering av utemiljöavtalet gentemot servicenämnden för skötsel av biytorna.
- Utökning av budgetram 0,5 mnkr, leasingsavtal för samtliga hjärtstartare på nämndens anläggningar.
- Utökning av budgetram med 13,5 mnkr med anledning av ökade hyreskostnader enligt internhyresmodellen och de tillkommande hyror för tillkommande objekt såsom tillkommande lokalhyror för tillkommande objekt såsom konstgräsplan Oxievångs idrottsplats,

Klagshamns idrottsplats, konstgräsplan plan 7, konstgräsplan  
Lindängens idrottsplats, Nydala gymnastikhall samt helårseffekt för  
Gullviksborgs idrottsplats, Hyllie idrottsplats och Bäckagårdens  
idrottsplats. Stadionområdets lokalhyra avgår med cirka 8.0 mnkr  
med anledning av utveckling av området

- Utökning av budgetram med 0,1 mnkr, 1.0 handledare för att skapa  
förutsättningar att kunna ta emot Ung i sommar.

## Bad, rekreation, fritidsgård, lokal utveckling

BAD, REKREATION OCH FRITIDSGÅRD Mkr	Budget 2025	Budget 2026	Förändring budget 2026 -2025
Intäkter	57,72	59,47	1,75
<b>Totala intäkter</b>	<b>57,72</b>	<b>59,47</b>	<b>1,75</b>
Lönekostnader	-88,36	-102,32	-13,96
PO-Pålägg	-36,57	-41,60	-5,03
Övriga personalkostnader	0	0	0
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-124,93</b>	<b>-143,92</b>	<b>-18,99</b>
Övriga kostnader	-115,40	-113,37	2,03
Kapitalkostnader	-1,93	-2,27	-0,34
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-117,33</b>	<b>-115,64</b>	<b>1,69</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>-184,54</b>	<b>-200,09</b>	<b>-15,55</b>
Kommunbidrag	184,54	200,09	15,55

Enheter mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Förändring
Enhet bad och rekreation	86	97	10
Enhet fritidsgård	82	89	7
Enhet Lokal utveckling	6	13	7
<b>Summa</b>	<b>174</b>	<b>199</b>	<b>24</b>

Kommunbidrag för Bad-rekreation och fritidsgård för 2026 uppgår till 200 mnkr.

### Större budgetförändringar:

- Utökning av budgetram med 7,2 mnkr för helårseffekt lokal utveckling. Utökningen återfinns främst under personalkostnader
- Reducering med 3,7 mnkr, tillfälligt kommunbidrag avseende kompetenshöjande insatser.
- Reducering med 0,5 mnkr, tillfälligt kommunbidrag, omfördelning av kompetenshöjande insatser.
- Tillfälliga medel under 2025 avseende unga i risk om 8,3 mnkr finns med som ramutökning i nämndens budget 2026 i syfte att ha längre öppettider på fritidsgårdar, söndagsöppet samt röda dagar.
- Utökning av budgetram med 1,8 mnkr inom ramen för demografikompensationen, helårseffekt ny fritidsgård i Hyllie.
- Utökning av budget med 7,4 mnkr med anledning av

internhyresmodellen, ökade hyreskostnader.

- Utökning av budgetram med 0,8 mnkr, 1,5 badvärd, för att skapa förutsättningar avseende bemanning av Lindängsbadet.  
Finansieringen har skett genom om disponering av verksamhetens kostnader.
- Utökning av budgetram med 0,5 mnkr, 1.0 badvärd, för att skapa förutsättningar avseende bemanning av Rosengårdsbadet ute.
- Utökning av budgetram med 0,5 mnkr, 1.0 badvärd, för att säkerställa ett tryggt, säkert och rent bad, Rosengårdsbadet inne
- Utökning av budgetram med 0,2 mnkr, 2.0 handledare för att skapa förutsättningar att kunna ta emot Ung i sommar.
- Utökning av budgetram med 0,5 mnkr, helårseffekt 1.0 sektionschef badenheten.

## Förvaltningsledning och administrativa staber

Förvaltningsledning, administrativa staber och förvaltningsgemensamma anslag Mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Förändring budget 2026-2025
Intäkter	0	0	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lönekostnader	-21,47	-22,42	-0,95
PO-Pålägg	-8,88	-9,12	-0,24
Övriga personalkostnader	0		0
<b>Totala personalkostnader</b>	<b>-30,35</b>	<b>-31,54</b>	<b>-1,19</b>
Övriga kostnader	-65,57	-47,73	17,84
Kapitalkostnader	-1,59	-1,26	0,33
<b>Totala övriga kostnader</b>	<b>-67,16</b>	<b>-48,99</b>	<b>18,17</b>
<b>Nettokostnad</b>	<b>-97,51</b>	<b>-80,53</b>	<b>16,98</b>
Kommunbidrag	97,51	80,53	-16,98

Kommunbidraget för förvaltningsledning och administrativa staber för 2026 uppgår till 81 mnkr.

Under 2025 har fritidsnämnden erhållit en ramutökning för bland annat att samordna arbetet med lokalutveckling. Ramutökningen återfanns centralt under förvaltningsledning och administrativa staber och har succesivt att lagts ut på ansvarig avdelning under 2025. Under 2026 har budgeten för lokal utveckling fördelats direkt under Bad, rekreation, fritidsgård, lokal utveckling.

### Större budgetförändringar

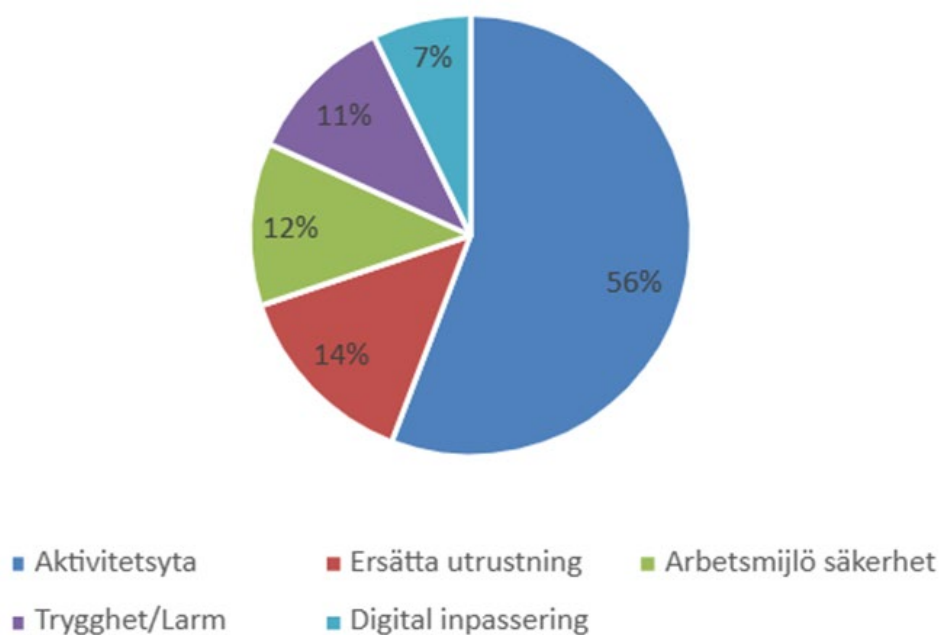
- Tillfälliga medel under 2025 avseende lovmedel om 0,5 mnkr finns med som ramutökning i nämndens budget 2026, kommunikationsinsatser.
- Utökning av budgetram med 0,8 mnkr, 1.0 ekonom för att kunna ge rätt stöttning till förvaltningens verksamhetsavdelningar.
- Utökning av budgetram med 0,3 mnkr, avseende AI och digitaliseringslösningar i verksamheterna.
- Utökning av budgetram med 0,5 mnkr, framtagande av statistik i det nya kassasystemet samt licenskostnader.
- Utökning av budgetram med 0,1 mnkr, 1.0 handledare för att skapa förutsättningar att kunna ta emot ung i sommar.

## Investeringsram

Typ av investering	Prognos 2025	Budget 2026	Förändring
	15 000	15 000	0
<b>Summa</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>

Kommunfullmäktige har i Malmö stads budget 2025 beviljat fritidsnämnden en investeringslikvid på 15 mnkr vilket är i nivå med 2025.

Verksamheten har inkommit med 62 äskanden där fokus ligger på arbetsmiljö, säkerhet samt effektivisering genom robotisering och automatisering.



### Aktivitetsyta

Investeringar som är direkt kopplade till aktivitetsytor genom utbyte av befintlig, uppgradering samt nyinstallation. Investeringar såsom resultattavlor på Sorgenfri idrottsplats, Baltiska hallen och isstadion. Tre nya fritidsgårdar driftsätts under 2026 och behöver upprustas, Skånegården, Rörslö samt Sofielunds fritidsgård. Ny hybridplan på Rosengård Södra idrottsplats behöver upprustas. Investeringsutgift för aktivitetsytor beräknas uppgå till 6,6 mnkr.

### Arbetsmiljö och säkerhet

Investeringar utifrån arbetsmiljöperspektivet och säkerhetsperspektivet hos nämndens personal samt för kunderna som nyttjar nämndens anläggningar. Investeringar såsom kombiskurmaskiner, högtryck/brandpost

på P-huset Stadion, skydd för höjdhoppsmattor på Heleneholms idrottsplats, akustikplattor på Lorensborgs fritidsgård. Investeringsutgiften beräknas uppgå till 1,4 mnkr.

### **Digital inpassering**

Inslag av automatisering som ska medföra effektivisering på längre sikt. De senaste åren har arbetet med att utrusta idrottsanläggningar med nytt passagesystem fortgått. Ambitionen är att reducera arbetstiden som åtgår för öppning och stängning av idrottsanläggningarna, göra anläggningarna mer tillgängliga för spontana bokningar och underlätta föreningar nyckel- och tagghantering samt inpassering i anläggningarna. Nämnden avser att fortsätta att investera under 2026 vilket förväntas att leda till verksamhetseffektiviseringar. Utöver det finns det behov för uppgradering av befintliga låssystem på en rad av nämndens anläggningar. Investeringsutgift beräknas uppgå till 1.0 mnkr.

### **Larm/Trygghet/Säkerhet**

Investeringar såsom nytt inbrottslarm på Rörsjö fritidsgård samt Kirsebergs sporthall, investeringen beräknas uppgå till 1,3 mnkr.

### **Övrigt/Ersättning**

Övriga investeringar som avser reinvesteringar och ersättningsinvestering såsom ersättning för gamla maskiner, utbyte av ljudsystem på Malmö Istadion med flera beräknas uppgå till 1,7 mnkr.

Beloppsgränsen för vilka inköp som beaktas som betraktas som investeringsutgift sänktes 2019 från ett helt till ett halvt basbelopp. En del inköp som tidigare var driftskostnad kan numera beaktas som investeringsutgift. För detta avsätts för hantering av andra akuta och oförutsedda investeringsbehov som uppstår löpande under verksamhetsåret, investeringsutgift för dessa två kategorier beräknas uppgå till 3,0 mnkr.